INDÚSTRIA DE MATERIAL BÉLICO DO BRASIL
Vinculada ao Ministério da Defesa por intermédio do Comando do Exército

EXTRATO DA 400ª REUNIÃO ORDINÁRIA

Aos trinta dias do mês de junho do ano de dois mil e vinte e seis, às quinze horas e dez minutos, reuniu-se ordinariamente, de forma presencial, o Conselho de Administração da IMBEL, sob a presidência do Senhor RICARDO de Mello Araújo (Resolução nº 37/2026 - CA/IMBEL) doravante denominado "Presidente" e com a presença dos Conselheiros e do Secretário-Executivo. Participaram como convidados membros da alta gestão e órgãos de assessoramento da IMBEL. **1. EXPEDIENTE DA SECRETARIA.** As Atas da 399ª RCA e da 3ª RECA foram aprovadas por unanimidade. Foi agendada para 22 de julho a 401ª RCA. **2. APROVAÇÃO DAS POLÍTICAS DE ACESSIBILIDADE; INCLUSÃO E DIVERSIDADE; E DE QUALIDADE DE VIDA NO TRABALHO.** A relatora leu suas manifestações de voto individualmente, ressaltando os pontos considerados por ela mais relevantes de cada política. Concluída as leituras, o Presidente submeteu as políticas à deliberação do colegiado, sendo as POLÍTICAS DE ACESSIBILIDADE; INCLUSÃO E DIVERSIDADE E DE QUALIDADE DE VIDA NO TRABALHO APROVADAS POR UNANIMIDADE. **3. APRESENTAÇÃO DO RELATÓRIO DE GESTÃO 2025.** O Chefe da APG apresentou o relatório de gestão ao Colegiado. Ele cita as bases normativas do Tribunal de Contas da União que norteiam a confecção do documento e, em seguida, descreve a empresa na linha do tempo e sua estrutura. O Diretor-Presidente aproveitou e fez comentários explicativos abrangentes sobre a empresa em todos os campos, destinado aos novos conselheiros. A gestão atual consolidou as diretorias para coordenar as unidades de produção sob uma única estrutura, eliminando a necessidade de estruturas administrativas isoladas para cada fábrica e gerando economia. O planejamento estratégico integra o orçamento, o comercial e a produção para direcionar recursos aos produtos com maior margem de lucro e sustentabilidade econômica. A empresa retomou sua presença no mercado externo após mais de uma década, exportando para países como Canadá, Estados Unidos, Chile, Uruguai, Itália, Espanha, Alemanha, Reino Unido e Singapura. A exportação é destacada como uma estratégia lucrativa, pois permite a economia de tributos incidentes em vendas domésticas, otimizando o orçamento e aumentando o faturamento. A colaboração com as Forças é realizada por meio do Termo de Execução Descentralizado (TED), um mecanismo que facilita a execução orçamentária entre órgãos públicos. O uso do TED altera a composição de custos dos contratos ao remover encargos como mão de obra e margem de lucro, substituindo-a por uma contrapartida de até 20% destinada ao investimento na modernização do parque fabril. Como resultado, o valor da nota fiscal diminui, reduzindo a carga tributária e o custo final de produtos. Embora o uso de TEDs aumente a parcela de recursos provenientes da União no faturamento, o Diretor-Presidente esclareceu que essa é uma questão contábil e que a empresa trabalha para reduzir sua dependência. A estratégia inclui o uso de receita própria para cobrir cerca de 85% das despesas discricionárias, proporcionando previsibilidade orçamentária e proteção contra bloqueios de verbas do tesouro. O Chefe da APG continuou a apresentação detalhando o relatório para os Conselheiros, apresentando a IMBEL em números, o portfólio da empresa, a cadeia de valor, o mapa estratégico, o planejamento estratégico, apresentou as prioridades em 2025 em expansões de negócios e geração de oportunidades. O Diretor – Presidente explicou em detalhes os destaques em cada fábrica e quando abordou sobre o Auto de Vistoria do Corpo de Bombeiros da Fábrica de Piquete, solicitou que fosse anexada a ata os Ofícios enviados para o Ministério Público Federal e Ministério Público do Trabalho. O Chefe da APG finalizou a apresentação ressaltando os resultados da IMBEL no Relatório de Gestão 2025. **4. ASSINATURA DOS TERMOS DE POSSE.** O Presidente convocou o Secretário-Executivo para proceder a formalização da posse dos novos Conselheiros de Administração, a representante titular do Ministério da Gestão e Inovação em Serviços Públicos e do representante eleito dos empregados da IMBEL. **5.DESPEDIDAS DE CONSELHEIROS.** O Presidente concedeu a palavra aos Conselheiros Pasa, Venâncio e Canhaci para apresentarem suas despedidas. **6. ASSUNTOS DA IMBEL.** Nada a registrar. **7. ENCERRAMENTO.** E como nada mais houve, o Presidente do CA declarou encerrada a presente reunião, agradecendo a presença de todos. Assim sendo, eu **FRANKLIN,** Secretário-Executivo do CA, lavrei a presente ata que depois de lida e achada conforme, foi assinada pelos Conselheiros. **(ESTE DOCUMENTO É PARTE TRANSCRITA DO ORIGINAL DA ATA DA 400ª RCA).**

Este texto não substitui o original. Caso necessite do mesmo assinado, solicito que entre em contato pelo nosso e-mail: conselhos@imbel.gov.br

Documento assinado eletronicamente por **Luis Claudio de Souza Franklin**, **Chefe de Assessoria**, em 11/08/2026, às 11:24, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015.

A autenticidade deste documento pode ser conferida no site https://imbel.sei.gov.br//sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **0259534** e o código CRC **52306E36**.

IMBEL® – CAPACIDADES QUE GERAM PODER DE COMBATE
Avenida do Exército - Bairro SMU - Brasília/DF – CEP 70630-901

Referência: Processo nº 65251.001470/2026-21 SEI nº 0259534