



**MINISTÉRIO DA DEFESA**  
**INDÚSTRIA DE MATERIAL BÉLICO DO BRASIL**  
**NRE Sede 53 5 0000027-5 - CNPJ/MF 00.444.232/0001-39**  
**CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**

**EXTRATO DA 346ª REUNIÃO ORDINÁRIA / VISITA DE ORIENTAÇÃO TÉCNICA**

No período de oito a onze de novembro de 2021 realizou-se a Visita de Orientação Técnica do CA às Unidades Fabris da IMBEL, sob a direção do Presidente do Colegiado, com a participação dos membros dos Conselhos de Administração e Fiscal, bem como, em algumas oportunidades, dos Secretários da **SEDDM** e da **SEST**, ambos do Ministério da Economia. Foram visitadas as Fábricas de Juiz de Fora (FJF), na cidade que lhe empresta o nome; da Estrela (FE), em Magé, RJ; da Fábrica de Material de Comunicações e Eletrônica (FMCE), no Rio de Janeiro, RJ; de Itajubá (FI) em Itajubá, MG e a Fábrica Presidente Getúlio Vargas (FPV), em Piquete, SP. **1. PARTICIPANTES.** Participaram os membros do CA, Conselho Fiscal, Diretores da empresa, Secretário Especial de Desestatização, Desinvestimento e Mercados e o Secretário das Empresas Estatais do Ministério da Economia. **2. OBSERVAÇÕES LEVANTADAS NAS UNIDADES FABRIS.** Foram observadas de uma maneira geral as discriminações a seguir. **2.1 - FJF.** a) Realizar gestões junto ao CAEx para os testes das munições e explosivos fabricados para fins de homologação; b) realizar gestões junto ao Comando da 4ª RM a fim de autorizar o 4º D Sup a participar do processo de recebimento da munição; c) buscar alternativas para resolver a instalação dos escritórios do DCT nas Fábricas; d) buscar a valorização das empresas parceiras que colaboram no desenvolvimento ou aperfeiçoamento de produtos novos e já existentes; e) buscar a melhoria dos equipamentos de trabalho com a finalidade de atender às normas de segurança. **2.2 - FE.** Necessidade de que o 32º BIL Mth realize operações-presença na área da fábrica, visando à segurança das instalações. **2.3 - FMCE.** Recompôr as perdas dos militares transferidos e os previstos para deixar a UP no ano de 2022. **2.4 - FI.** a) Buscar a demanda de contratos firmes para o ano de 2022; b) buscar a incrementação de recursos para investimentos no ano de 2022. **2.5 - FPV.** a) Realizar gestão junto ao DCT para a reposição dos Quadros da UP; b) a Divisão de Produção da UP teve dezenas de empregados desligados que por consequência comprometeu a produtividade das diversas Seções de Produção, impactando também questões de Segurança Operacional em virtude da redução das equipes. **3. Proteção de Mercado. Especificidade do mercado de defesa.** O mercado nacional de defesa

é controlado pelo Exército Brasileiro para fins de fabricação, utilização, importação, exportação, desembaraço alfandegário, tráfego ou comércio. **4. A participação da IMBEL no mercado privado de produtos químicos.** A participação ascendente da Empresa nos últimos anos se deu devido à preparação e adequação fabril para absorver novas demandas, a consolidação do processo de comercialização e pela política agressiva da empresa no sentido de realizar gestões junto aos órgãos competentes, que criavam controles à importação de produtos controlados com similaridade nacional, com fundamento no Art. 190 do R-105 decreto nº 3.665, de 20 de Novembro de 2000. Essa legislação foi alterada pelo Decreto nº 10.030, de 30 de setembro de 2019, suprimindo a barreira de restrição à importação. c) Observado pelos participantes, a solução mais promissora, e no curtíssimo prazo, seria a de ampliar os valores destinados aos “custos indiretos” do TED de 20% para 30%. Tal medida é exequível e não requer maiores desdobramentos, pois a própria legislação que regula o TED prevê isso. Vide o § 3º, do art 8º, do Decreto nº 10.426, de 16 de julho de 2020.

**5. CONSIDERAÇÕES FINAIS. 5.1 – Constatações.** A visita às UP da IMBEL transcorreu sem alterações, todavia, alguns procedimentos necessitam observação para serem corrigidos, conforme a seguir discriminados. **5.2 -** Existem processos fabris que se encontram em um estágio atrasado de procedimentos que podem atentar contra a segurança. **5.3 –** Imóveis e instalações apresentam avançado estado de degradação, necessitando de uma definição sobre seu futuro. A FPV tem um número grande de instalações abandonadas cujo custo de manutenção e recuperação é inviável, e a solução ideal é a sua completa demolição. **5.4 –** Acresce a falta de pessoal nas mais diversas áreas, embora seja visível a vibração e dedicação do pessoal existente. **5.5 - Qualidade dos produtos e a falta de demanda.** A fabricação de insumos e produtos que só a IMBEL produz na América Latina e, que correm o risco de serem interrompidos por falta de demanda. A Nitroglicerina fabricada na FGV é um exemplo dessa afirmativa. A FI confecciona armamento de alta qualidade, competitivo nos mercados nacional e internacional, e esta capacidade, está se perdendo por falta de demanda. **6. Referência das Informações.** Os registros contidos nos itens 2, 3, 4 e 5 desta ata foram referenciados no Relatório elaborado pelo Senhor General de Brigada Guilherme Louro **BRAGA**, Presidente do Conselho Fiscal, participante da comitiva, por solicitação especial do Senhor Presidente do CA/IMBEL. **7. Relatórios conclusivos.** Os Conselheiros de Administração apresentarão seus relatórios sobre a VOT na 347ª RCA a ser realizada no mês de dezembro de 2021. **8. Encerramento.** Sem considerações acrescidas, o Presidente do CA determinou o encerramento dos registros e eu, CARLOS Barbosa, Secretário Executivo do CA/IMBEL lavrei a presente

ata que depois de lida, se achada conforme será assinada por todos os Conselheiros.  
**(ESTE DOCUMENTO É PARTE TRANSCRITA DO ORIGINAL DA ATA DA 346ª RCA).**

(a) Carlos Barbosa / Secretário Executivo do CA/IMBEL.