

MAPA ESTRATÉGICO 2023-2027 - PROJETOS, AÇÕES COMPLEMENTARES E ESTUDOS DE VIABILIDADE TÉCNICA				
Nº	PROJETOS /AÇÕES COMPLEMENTARES / ESTUDOS	JUSTIFICATIVA	PERSPECTIVAS	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS
RESULTADOS				
1	IMBEL COBRA 2020 da FMCE	O TPP-1400 se trata do único produto da FMCE com uso padronizado pelo Exército Brasileiro (EB) e, por isso, possui maior probabilidade de venda contínua. A atualização tecnológica do TPP-1400 e acessórios compatíveis pode aumentar significativamente o faturamento da IMBEL .	RESULTADOS	1.1 Buscar a Eficiência Econômica e Financeira 1.3 Fortalecer a Imagem Institucional
2	Família de Rádios VHF da FMCE	Possibilidade de venda dos transceptores TRC-1193B e TRC-1193V, visando mobilizar Grupos de Artilharia de Campanha Autorrelocados, e aquisição de transceptores para Fase II do Sistema de Integrado de Monitoramento de Fronteiras (SISFRON) do Exército Brasileiro (EB) .	RESULTADOS	1.1 Buscar a Eficiência Econômica e Financeira 1.3 Fortalecer a Imagem Institucional
3	Sistema Gênese - Versão 6 da FMCE	Além do retorno financeiro , há a oportunidade de difusão da solução TRC-1193 (veicular e portátil) como rádio VHF Grupo 2 de uso geral (para tropas, viaturas blindadas ou não, etc) .	RESULTADOS	1.1 Buscar a Eficiência Econômica e Financeira 1.3 Fortalecer a Imagem Institucional
4	Nova Planta de Carregamento (NPC) da FJF	Aumentar a produtividade da etapa de carregamento do processo produtivo do atual portfólio de munições da FJF. Ampliar a oferta de serviços de carregamento para munições não existentes no portfólio de produtos da FJF , incluindo neste contexto a possibilidade de carregamento de munições de grossos calibres com explosivos insensíveis, e aumentar a eficácia na adequação das regulamentações de normas de segurança no trabalho .	RESULTADOS	1.1 Buscar a Eficiência Econômica e Financeira 1.2 Garantir a Sustentabilidade (ASG) 1.3 Fortalecer a Imagem Institucional
5	Projeto Básico do Sistema de Tratamento de Efluentes da FPV e da FE	Evitar o passivo ambiental e infrações que motivem multa e/ou interdição por órgão ambiental . Além disso, aperfeiçoar o processo de gestão ambiental por intermédio de práticas e ações sustentáveis .	RESULTADOS	1.2 Garantir a Sustentabilidade (ASG)
6	Auto de Vistoria do Corpo de Bombeiros (AVCB)	Obter o Auto de Vistoria do Corpo de Bombeiros (AVCB) emitido pelo Corpo de Bombeiros da Polícia Militar do Estado de São Paulo (CBPMESP). Projetos: - Projeto Executivo de Combate a Incêndio; - Projeto Básico e Executivo para Adequações das Instalações Elétricas; e - Implantação da Instalação do Sistema de Proteção contra Descargas Atmosféricas (SPDA).	RESULTADOS	1.2 Garantir a Sustentabilidade (ASG)
7	Produção de Explosivo Plástico Plastex M-BR na FPV	A Fabricação e a qualificação do explosivo plástico em questão visam estabelecer as condições para a sua inclusão no portfólio de produtos da IMBEL , apresentando-o como alternativa viável ao explosivo C-4, que vem sendo objeto de frequentes demandas por parte de potenciais clientes, incluindo o Exército Brasileiro (EB) .	RESULTADOS	1.1 Buscar a Eficiência Econômica e Financeira
CLIENTES E MERCADO				
1	Desenvolvimento do Processo de Fabricação do estojo das Munições 90mm HE-T e 90 HEAT-TPT da FJF	Desenvolver o projeto do ferramental para a forja e o processo de fabricação do estojo na FJF , incluindo a fabricação de um Lote Piloto, visando internalizar a produção de estojos de latão para as munições 90mm HE-T 90mm HEAT-TPT, tornando-se independente da aquisição de terceiros.	CLIENTES E MERCADO	2.1 Ampliar a participação nos mercados 2.2 Garantir a Continuidade do Negócio
2	Munição 105mm (HESH) TP-T da FJF	A motivação inicial para o desenvolvimento pela IMBEL® do processo de fabricação da referida munição foi a solicitação realizada pelo DCT para que a IMBEL® fornecesse as munições 105 mm de Exercício Plástica Traçante (Exc Plst Tr) ou High Explosive Squash Head - Target Practice- Tracer (HESH-TP-T) e a Alto Explosiva Plástica Traçante (AE Plst Tr) ou High Explosive Squash Head - Tracer (HESH-T) para os Carros de Combate Leopard 1A5 e M60.	CLIENTES E MERCADO	2.1 Ampliar a participação nos mercados 2.2 Garantir a continuidade do negócio
3	Acreditação de Organismo de Avaliação da Conformidade (OAC) - Fase 1 da FI	Acreditar a IMBEL como Organismo de Avaliação da Conformidade (OAC) nas áreas de sua expertise como Armamentos Leve (FI), Munições Pesadas (FJF), Sistemas e Equipamentos de Comunicações e Eletrônica (FMCE) e Produtos Químicos Controlados (FE e FPV).	CLIENTES E MERCADO	2.1 Ampliar a Participação nos Mercados
4	Melhoria do processo de Produção de Nitrocelulose de Grau Militar da FPV	Garantir a capacidade e continuidade produtiva estratégica na Planta de Nitrocelulose de Grau Militar da FPV.	CLIENTES E MERCADO	2.2 Garantir a Continuidade do Negócio
5	Nova Planta de Carregamento (NPC) da FJF	Aumentar a produtividade da etapa de carregamento do processo produtivo do atual portfólio de munições da FJF. Ampliar a oferta de serviços de carregamento para munições não existentes no portfólio de produtos da FJF , incluindo neste contexto a possibilidade de carregamento de munições de grossos calibres com explosivos insensíveis, e aumentar a eficácia na adequação das regulamentações de normas de segurança no trabalho .	CLIENTES E MERCADO	2.1 Ampliar a Participação nos Mercados 2.2 Garantir a Continuidade do Negócio
6	Indústria 4.0 na FI	Obter maior transparência, eficiência e controle das máquinas e dos processos produtivos; Aumentar a confiabilidade e a agilidades na gestão da manutenção industrial; e Desenvolver capacidade preditiva com base nos dados coletados das máquinas.	CLIENTES E MERCADO	2.2 Garantir a Continuidade do Negócio
7	Ampliação da planta de Pólvoras de Base Simples da FPV	Garantir a capacidade e continuidade produtiva estratégica com a ampliação da Planta de Pólvoras de Base Simples da FPV.	CLIENTES E MERCADO	2.1 Ampliar a Participação nos Mercados

MAPA ESTRATÉGICO 2023-2027 - PROJETOS, AÇÕES COMPLEMENTARES E ESTUDOS DE VIABILIDADE TÉCNICA				
Nº	PROJETOS /AÇÕES COMPLEMENTARES / ESTUDOS	JUSTIFICATIVA	PERSPECTIVAS	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS
PROCESSOS INTERNOS				
1	Indústria 4.0 na FI	Obter maior transparência, eficiência e controle das máquinas e dos processos produtivos; Aumentar a confiabilidade e a agilidades na gestão da manutenção industrial; e Desenvolver capacidade preditiva com base nos dados coletados das máquinas.	PROCESSOS INTERNOS	3.2 Aperfeiçoar as Capacidades Produtivas Estratégicas 3.3 Agregar Produtos/ Serviços de Interesse Estratégico
2	Acreditação de Organismo de Avaliação da Conformidade (OAC) - Fase 1 da FI	Acreditar a IMBEL como Organismo de Avaliação da Conformidade (OAC) nas áreas de sua expertise como Armamentos Leve (FI), Munições Pesadas (FJF), Sistemas e Equipamentos de Comunicações e Eletrônica (FMCE) e Produtos Químicos Controlados (FE e FPV).	PROCESSOS INTERNOS	3.1 Aprimorar a Gestão do Conhecimento 3.3 Agregar Produtos/ Serviços de Interesse Estratégico
3	Peça 24F (06.330.169.081 - Caixa da culatra) do Fuzil 7,62 IA2	1) Otimizar o processo de fabricação da peça 24F (caixa da culatra em aço), utilizada nos produtos Fuzil de Assalto 7,62 IA2 e Carabina 7,62 IA2, através do agrupamento das operações atuais em uma única máquina CNC, dotada de dispositivo de fixação projetado para a peça. 2) Aumentar a capacidade de produção da peça 24F para 10.000 unidades por ano. 3) Elevar a confiabilidade do processo de fabricação, medida pelo indicador de capacidade Cpk igual a 1,33.	PROCESSOS INTERNOS	3.2 Aperfeiçoar as Capacidades Produtivas Estratégicas 3.3 Agregar Produtos/ Serviços de Interesse Estratégico
4	Produção de Pólvora Esférica em Escala Laboratorial na FPV	Instalar uma Planta para produção de Pólvora Esférica em escala Laboratorial, a fim de garantir a sustentabilidade para a cadeia produtiva nacional, elevando assim o desempenho operacional das munições produzidas no país e contribuindo para a participação efetiva e sustentável da IMBEL nesse mercado.	PROCESSOS INTERNOS	3.2 Aperfeiçoar as Capacidades Produtivas Estratégicas 3.3 Agregar Produtos/ Serviços de Interesse Estratégico
5	Implantação da Divisão de Laboratórios -GINOVA da FMCE	Aquisição de equipamentos e bancadas eletrônicas para implantação da Divisão de Laboratórios da Gerência de Inovação - GINOVA/FMCE, permitindo à IMBEL prestar serviços de prototipagem, ensaios e testes de equipamentos eletrônicos militares e civis.	PROCESSOS INTERNOS	3.2 Aperfeiçoar as Capacidades Produtivas Estratégicas
6	Lote Piloto CIM-2000 da FMCE	Produção de um lote Piloto da Central de Interoperabilidade Modular (CIM-2000), a CIM-2000 é um produto de expresso interesse por parte do EB. O projeto da CIM-2000, foi retomado recentemente e o seu desenvolvimento, em relação ao primeiro protótipo, avançou para incorporar novas funcionalidades, tanto de hardware quanto de software.	PROCESSOS INTERNOS	3.1 Aprimorar a Gestão do Conhecimento 3.2 Aperfeiçoar as Capacidades Produtivas Estratégicas 3.3 Agregar Produtos/ Serviços de Interesse Estratégico
7	Core Framework IMBEL SCA 4.1 e Ferramenta de Desenvolvimento de Forma de Onda da FMCE	Desenvolvimento de Forma de Onda, ambos desenvolvido pela IMBEL/FMCE, eliminando a dependência de ferramentas estrangeiras e a proteção da propriedade intelectual, a fim de defender todos os seus direitos contra as ações de terceiros, tais como: cópias sem autorização, uso indevido, pirataria, apropriação e alteração sem autorização.	PROCESSOS INTERNOS	3.1 Aprimorar a Gestão do Conhecimento 3.3 Agregar Produtos/ Serviços de Interesse Estratégico
APRENDIZADO E CRESCIMENTO				
1	Otimização na Montagem de Munições da FJF	Adequar as condições atuais da etapa de montagem na fabricação das munições do portfólio da FJF, visando: 1. permitir o fluxo continuado de montagem das munições, atendendo as normas de segurança vigentes; e 2. reduzir o tempo de execução e/ou distâncias percorridas na realização de atividades que não agregam valor.	APRENDIZADO E CRESCIMENTO	4.2 Adequar as Estruturas à legislação e à produção 4.3 Promover a melhoria dos processos e da Gestão de Riscos
2	Adequação das Instalações de Segurança nos Paióis da FPV	Permitir que a UP adeque o armazenamento dos explosivos manuseados e/ou produzidos na Fábrica às Normas de Segurança do Trabalho, de modo a garantir a segurança dos trabalhadores, segurança do produto acabado e evitar a autuação de órgãos fiscalizadores.	APRENDIZADO E CRESCIMENTO	4.2 Adequar as Estruturas à legislação e à produção 4.3 Promover a melhoria dos processos e da Gestão de Riscos
3	Adequação da Oficina de Armazenamento de Ácidos Residuais da Nitroglicerina (ND-08) da FPV	Melhorar as condições de armazenamento de ácidos residuais do processo de fabricação de nitroglicerina, de modo que o processo produtivo: 1. Atenda aos padrões legais de segurança e meio ambiente, pertinentes; 2. Reduza a exposição dos empregados envolvidos aos riscos do processo; e 3. Garanta a manutenção da capacidade de produção.	APRENDIZADO E CRESCIMENTO	4.2 Adequar as Estruturas à legislação e à produção 4.3 Promover a melhoria dos processos e da Gestão de Riscos
4	Adequação das fossas sépticas da FPV	Adequar os sistemas de tratamento de efluentes sanitários existentes (fossas sépticas) às legislações sanitárias e aos padrões legais de meio ambiente.	APRENDIZADO E CRESCIMENTO	4.2 Adequar as Estruturas à legislação e à produção
5	Modernização de equipamentos para a produção de nitrato de celulose laminado da FPV	Garantir a segurança da operação de fabricação da nitrocelulose; Diminuir a necessidade de manutenções corretivas operando com um equipamento mais moderno e eficiente; e Aumentar a produtividade da planta de nitrocelulose.	APRENDIZADO E CRESCIMENTO	4.2 Adequar as Estruturas à legislação e à produção 4.3 Promover a melhoria dos processos e da Gestão de Riscos
6	Modernização do processo de separação da nitrocelulose do ácido residual na SENC da FPV	Modernizar a planta e o processo de fabricação do nitrato de celulose; e Aumentar a segurança da operação, com um aumento de produção e garantido a qualidade do produto.	APRENDIZADO E CRESCIMENTO	4.2 Adequar as Estruturas à legislação e à produção 4.3 Promover a melhoria dos processos e da Gestão de Riscos
7	Melhoria do processo de Produção de Nitrocelulose de Grau Militar da FPV	Adequar as condições de armazenamento de ácidos residuais, de ácidos virgens concentrados e da operação de preparação de misturas sulfonítricas para a produção de nitrocelulose, de modo que o processo produtivo: - atenda aos padrões legais de segurança e meio ambiente aplicados ao processo; - reduza a exposição dos empregados envolvidos aos riscos do processo; - garanta a manutenção da capacidade de produção; e - atenda aos padrões de qualidade exigidos pelos clientes.	APRENDIZADO E CRESCIMENTO	4.2 Adequar as Estruturas à legislação e à produção 4.3 Promover a melhoria dos processos e da Gestão de Riscos