



INDÚSTRIA DE MATERIAL BÉLICO DO BRASIL

"Vinculada ao Ministério da Defesa por intermédio do Comando do Exército"

AÇÕES, PROGRAMAS E PROJETOS

Exercício 2022

Brasília, 01 de abril de 2022

AÇÕES ESTRATÉGICAS PRIORITÁRIAS

As Ações Estratégicas Prioritárias constantes no Plano de Ação Corporativo – 2022 devem ser estudadas e desdobradas pelos Diretores no respectivo Plano de Ação Setorial - 2022, atribuindo responsabilidades e prazos de cumprimento ao Gabinete da Presidência, aos Departamentos e Divisões de cada Diretoria e às Unidades de Produção. Sempre que possível, deverá ser informada a estimativa de pessoal (talentos), recursos materiais e recursos financeiros necessários à execução da ação.

São Ações Estratégicas Prioritárias priorizadas para 2022:

AEP 1. Implantar o Programa de estruturação da NOVA IMBEL

AEP 1.8 Implantar a unidade organizacional INOVA; e

AEP 1.9 Proporcionar suporte para os sistemas de informações gerenciais.

AEP 4. Aperfeiçoar a gestão da Empresa

AEP 4.2 Reduzir as despesas;

AEP 4.5 Aperfeiçoar o processo de gestão dos recursos humanos;

AEP 4.6 Aperfeiçoar o processo de pagamento de encargos tributários;

AEP 4.7 Aperfeiçoar o processo de gestão de segurança do trabalho;

AEP 4.8 Aperfeiçoar o processo de gestão ambiental;

AEP 4.9 Aperfeiçoar o processo de gestão da qualidade;

AEP 4.14 Implantar o Módulo do Sistema TOTVS: Manutenção Industrial

AEP 4.15 Implantar o Módulo do Sistema TOTVS: Chão de Fábrica; e

AEP 4.16 Implantar o Módulo do Sistema TOTVS: Planejamento da Produção.

AEP 5. Aumentar a participação nos mercados

AEP 5.1 Aumentar vendas no mercado de defesa;

AEP 5.2 Revisar portfólio de produtos;

AEP 5.4 Aumentar vendas nos mercados de segurança e privado;

AEP 5.5 Incrementar as relações com o mercado;

AEP 5.6 Aprimorar o relacionamento com o cliente; e

AEP 5.7 Estruturar o setor "IMBEL Gerencial".

AEP 6. Reorganizar e ampliar as instalações na Sede

AEP 6.4 Estruturar e instalar a Diretoria de Inovação.

AEP 8. Tornar-se empresa pública não dependente

AEP 8.1 Elaborar e propor plano de transição para a não dependência do Orçamento.

AEP 9. Aumentar produtividade, adquirir capital tecnológico e gerar novos produtos

AEP 9.2 Desenvolver o Programa de Munições da IMBEL;

AEP 9.3 Coordenar estudos de viabilidade e desenvolvimento de novos produtos;

AEP 9.4 Coordenar avaliação de novos produtos





AÇÕES ESPECÍFICAS DAS UNIDADES DE PRODUÇÃO

Para colaborar com o cumprimento das ações estratégicas prioritárias, caberá às Unidades de Produção executarem, além das operações correntes para fabricação, as ações específicas a seguir:

1.4.1. Todas

- identificar e conduzir projetos de redução de custos nas linhas de produção;
- executar plano de ação de redução de despesas;
- concluir a implantação do módulo de medicina e de segurança do trabalho;
- concluir a integração do ponto eletrônico à folha de pagamento;
- aperfeiçoar o processo de pagamento de encargos tributários; e
- aumentar a eficiência operacional da fábrica.

1.4.2. Fábrica Presidente Vargas

- coordenar o desenvolvimento para produção de pólvora esférica;
- aperfeiçoar os processos de produção da nitrocelulose;
- aperfeiçoar os processos de produção de pólvora de Base Simples;
- aperfeiçoar os processos de produção de trotil; e
- desenvolver o processo de produção de baterias/fontes de energia.

1.4.3. Fábrica de Juiz de Fora

- participar do desenvolvimento do programa de munição da IMBEL; e
- aperfeiçoar os processos de produção de munição pesada.

1.4.4. Fábrica de Material de Comunicações e Eletrônica

- apoiar a avaliação do Sistema Gênese no EB;
- apoiar a avaliação do Rádio TRC 1193 (Rádio MALLETT II) no EB; e
- desenvolver o processo de produção de bateria / fontes de energia.

1.4.5. Fábrica de Itajubá

- coordenar o estudo de viabilidade para a produção da nova pistola;
- modernizar o atual FUZIL.308 AGLC;
- apoiar a avaliação do Fuzil 7.62 IA2 no EB; e
- apoiar a avaliação do MAI Kit.22 para Fz 5,56 IA2 no EB.

1.4.6. Fábrica da Estrela

- desenvolver o processo de produção de baterias/fontes de energia; e
- aperfeiçoar os processos de produção de RDX.



PRINCIPAIS PROGRAMAS E PROJETOS/INICIATIVAS

Com a entrada da IMBEL no Orçamento Fiscal da União as cinco Unidades de Produção foram contempladas, de 2008 a 2022, com **recursos de investimentos**.

Os recursos de investimento destinados a ações e projetos estratégicos na IMBEL® do Plano de Investimentos para 2022 são insuficientes para atender às necessidades da empresa, resultado das sérias restrições orçamentárias impostas pelo Governo, no contexto da atual conjuntura econômica brasileira. Daí a necessidade da otimização do emprego criterioso dos recursos a serem disponibilizados.

Especial atenção deve ser dada pelo Comitê Gestor de Projetos (CGP) na seleção e priorização dos projetos que integram o portfólio de projetos da IMBEL®, devendo assim orientar o plano de investimentos para as prioridades estratégicas da empresa. Portanto trimestralmente o CGP se reúne para decidir as prioridades de descentralização de recursos e ajustes necessários.

SEGMENTOS /AÇÃO 4528

Projetos		Plano Interno
Estratégicos de Inovação	ACP 03/2021 - Desenvolvimento de uma forma de onda básica para o TRC 1222 (Rondon) e fabricação de protótipos do TRC-1222V (Rondon Veicular)	B1DIACP0321
	ACP 04/2020 - COBRAMed - Projeto COBRA para telemedicina	B1DIACP0420
	ACP 05/2021 - Desenvolvimento de Software/firmware para Família VHF TRC-1193B e TRC-1193V compatível com a especificação SCA (Software Communication Architecture)	B1DIACP0521
	Pjt 012/2017 - Munição 105mm (HESH) TP-T	B1DIPJTM105
	Pjt 016/2017 - IMBEL COBRA 2020	B1DIPJTRTPP
	Pjt 04/2021 - Novo Fuzil de Alta Precisão (Sniper) da FI	B1DIPJT0421
Meio Ambiente, Qualidade e Segurança no Trabalho	Pjt 01/2019 - Sistema de Proteção e Combate à Incêndio na FPV (AVCB)	B1DIPJT0119
	ACP 02/2021 - Adequação das fossas sépticas da FPV	B1DACP0221
	Pjt 008/2017 - Sistema de Exaustão de Gases da Fábrica Itajubá	B1DIPJTAMB5
	Pjt 02/2021 - Sistema de Proteção contra Descargas Atmosféricas (SPDA) da FI	B1DIPJT0221
	Pjt 05/2021 - Adequação das Instalações de Segurança nos Paíóis da FPV	B1DIPJT0521
Produção e Manutenção	Pjt 01/2020 - Nova Planta de Carregamento (NPC) da FJF	B1DIPJT0120

*Projetos e Ações com recursos descentralizados até 01/04/2022