



**INDÚSTRIA DE MATERIAL BÉLICO DO BRASIL**

*"Vinculada ao Ministério da Defesa por intermédio do Comando do Exército"*

# AÇÕES, PROGRAMAS E PROJETOS

Brasília, 30 de dezembro de 2021

## AÇÕES ESTRATÉGICAS PRIORITÁRIAS

As Ações Estratégicas Prioritárias constantes no Plano de Ação Corporativo - 2021 devem ser estudadas e desdobradas pelos Diretores no respectivo Plano de Ação Setorial - 2021, atribuindo responsabilidades e prazos de cumprimento ao Gabinete da Presidência, aos Departamentos e Divisões de cada Diretoria e às Unidades de Produção. Sempre que possível, deverá ser informada a estimativa de pessoal (talentos), recursos materiais e recursos financeiros necessários à execução da ação.

São Ações Estratégicas Prioritárias priorizadas para 2021:

### **AEP 1. Implantar o Programa de estruturação da NOVA IMBEL**

AEP 1.8 Implantar a unidade organizacional INOVA; e

AEP 1.9 Proporcionar suporte para os sistemas de informações gerenciais.

### **AEP 4. Aperfeiçoar a gestão da Empresa**

AEP 4.2 Reduzir as despesas;

AEP 4.5 Aperfeiçoar o processo de gestão dos recursos humanos;

AEP 4.6 Aperfeiçoar o processo de pagamento de encargos tributários;

AEP 4.7 Aperfeiçoar o processo de gestão de segurança do trabalho;

AEP 4.8 Aperfeiçoar o processo de gestão ambiental;

AEP 4.9 Aperfeiçoar o processo de gestão da qualidade;

AEP 4.14 Implantar o Módulo do Sistema TOTVS: Manutenção Industrial

AEP 4.15 Implantar o Módulo do Sistema TOTVS: Chão de Fábrica; e

AEP 4.16 Implantar o Módulo do Sistema TOTVS: Planejamento da Produção.

### **AEP 5. Aumentar a participação nos mercados**

AEP 5.1 Aumentar vendas no mercado de defesa;

AEP 5.2 Revisar portfólio de produtos;

AEP 5.4 Aumentar vendas nos mercados de segurança e privado;

AEP 5.5 Incrementar as relações com o mercado;

AEP 5.6 Aprimorar o relacionamento com o cliente; e

AEP 5.7 Estruturar o setor "IMBEL Gerencial".

### **AEP 6. Reorganizar e ampliar as instalações na Sede**

AEP 6.4 Estruturar e instalar a Diretoria de Inovação.

### **AEP 8. Tornar-se empresa pública não dependente**

AEP 8.1 Elaborar e propor plano de transição para a não dependência do Orçamento.

### **AEP 9. Aumentar produtividade, adquirir capital tecnológico e gerar novos produtos**

AEP 9.2 Desenvolver o Programa de Munições da IMBEL;

AEP 9.3 Coordenar estudos de viabilidade e desenvolvimento de novos produtos;

AEP 9.4 Coordenar avaliação de novos produtos





## **AÇÕES ESPECÍFICAS DAS UNIDADES DE PRODUÇÃO**

Para colaborar com o cumprimento das ações estratégicas prioritárias, caberá às Unidades de Produção executarem, além das operações correntes para fabricação, as ações específicas a seguir:

### **1.4.1. Todas**

- identificar e conduzir projetos de redução de custos nas linhas de produção;
- executar plano de ação de redução de despesas;
- concluir a implantação do módulo de medicina e de segurança do trabalho;
- concluir a integração do ponto eletrônico à folha de pagamento;
- aperfeiçoar o processo de pagamento de encargos tributários; e
- aumentar a eficiência operacional da fábrica.

### **1.4.2. Fábrica Presidente Vargas**

- coordenar o desenvolvimento para produção de pólvora esférica;
- aperfeiçoar os processos de produção da nitrocelulose;
- aperfeiçoar os processos de produção de pólvora de Base Simples;
- aperfeiçoar os processos de produção de trotil; e
- desenvolver o processo de produção de baterias/fontes de energia.

### **1.4.3. Fábrica de Juiz de Fora**

- participar do desenvolvimento do programa de munição da IMBEL; e
- aperfeiçoar os processos de produção de munição pesada.

### **1.4.4. Fábrica de Material de Comunicações e Eletrônica**

- apoiar a avaliação do Sistema Gênese no EB;
- apoiar a avaliação do Rádio TRC 1193 (Rádio MALLETT II) no EB; e
- desenvolver o processo de produção de bateria / fontes de energia.

### **1.4.5. Fábrica de Itajubá**

- coordenar o estudo de viabilidade para a produção da nova pistola;
- modernizar o atual FUZIL.308 AGLC;
- apoiar a avaliação do Fuzil 7.62 IA2 no EB; e
- apoiar a avaliação do MAI Kit.22 para Fz 5,56 IA2 no EB.

### **1.4.6. Fábrica da Estrela**

- desenvolver o processo de produção de baterias/fontes de energia; e
- aperfeiçoar os processos de produção de RDX.



## PRINCIPAIS PROGRAMAS E PROJETOS/INICIATIVAS

Com a entrada da IMBEL no Orçamento Fiscal da União as cinco Unidades de Produção foram contempladas, de 2008 a 2021, com **recursos de investimentos**.

Os recursos de investimento destinados a ações e projetos estratégicos na IMBEL® do Plano de Investimentos para 2021 são insuficientes para atender às necessidades da empresa, resultado das sérias restrições orçamentárias impostas pelo Governo, no contexto da atual conjuntura econômica brasileira. Daí a necessidade da otimização do emprego criterioso dos recursos a serem disponibilizados.

Especial atenção deve ser dada pelo Comitê Gestor de Projetos (CGP) na seleção e priorização dos projetos que integram o portfólio de projetos da IMBEL®, devendo assim orientar o plano de investimentos para as prioridades estratégicas da empresa. Portanto trimestralmente o CGP se reúne para decidir as prioridades de descentralização de recursos e ajustes necessários.

### SEGMENTOS /AÇÃO 4528

#### Projetos

#### Plano Interno

	Projetos	Plano Interno
Estratégicos de Inovação	Pjt 016/2017 - IMBEL COBRA 2020	B1DIPJTRTPP
	Pjt 021/2017 - Sistema Gênese - V6	B1DIPJT2117
	Pjt 04/2021 - Novo Fuzil de Alta Precisão (Sniper)	B1DIINV0421
	ACP 01/2020 - Impl. de processo de rev cerâmico/polimérico para peças de armamento (CERAKOTE)	B1DIACP0120
	ACP 04/2020 - COBRamed	B1DIACP0420
	ACP 05/2020 - Implantação da Divisão de Laboratórios - GINOVA	B1DIACP0520
	ACP 12/2020 - Instalação da Planta Piloto para produção de Pólvora Esférica	B1DIACP1220
	ACP 03/2021 - RONDON (TRC 1222- Veicular)	B1DIACP0321
	ACP 04/2021 - Lote Piloto CIM-2000	B1DIACP0421
	ACP 05/2021 - Desenvolvimento de Software/firmware - Família VHF TRC-1193B e TRC -1193V	B1DIACP0521
	ACP 06/2021 - Acreditação de Organismo de Avaliação da Conformidade (OAC) - Fase 1	B1DIACP0621
	ACP 07/2021 - Core Framework IMBEL SCA 4.1 e Ferramenta de Desenvolvimento de Forma de Onda	B1DIACP0721
Meio Ambiente, Qualidade e Segurança no Trabalho	Pjt 008/2017 - Sistema de Exaustão de Gases da Fábrica Itajubá	B1DIPJTAMB5
	Pjt 01/2021 - Projeto Básico do Sistema de Tratamento de Efluentes da FE	B1DIPJT0121
	Pjt 02/2021 - Sistema de Proteção contra Descargas Atmosféricas (SPDA) da FI	B1DIPJT0221
	ACP 03/2019 - Sistema de Proteção contra Incêndio e Pânico da FE	B1DIACP0319
	ACP 06/2020 - Adequação da Seção de Explosivos (Plano de Melhoria Contínua)	B1DIACP0620
	ACP 08/2020 - Instalação do Sistema de Desidratação de Lodo da ETDI	B1DIACP0820
	ACP 09/2020 - Imp do Sistema de Reciclo das águas de Refrigeração de Processo	B1DIACP0920
	ACP 11/2020 - Adeq da Oficina de armazenamento de Ácidos Residuais de Nitroglicerina	B1DIACP1120
	ACP 01/2021 - Adequação do sistema de separação de água da Planta de TNR DA FE	B1DIACP0121
	ACP 02/2021 - Adequação das Fossas Sépticas da FPV	B1DIACP0221
Produção e Manutenção	Pjt 04/2019 - Otimização na montagem de munições da FJF	B1DIPJT0419
	ACP 10/2020 - Melhoria do processo de Produção de Nitrocelulose Grau Militar	B1DIACP1020

\*Projetos e Ações com recursos descentralizados até 30/12/2021

