



DEFESA = DEFENCE  
SEGURANÇA = SECURITY

**INDÚSTRIA DE MATERIAL BÉLICO DO BRASIL**

*"Vinculada ao Ministério da Defesa por intermédio do Comando do Exército"*

# AÇÕES, PROGRAMAS E PROJETOS

Relatório Exercício 2020

Brasília, 08 de fevereiro de 2021

## **AÇÕES ESTRATÉGICAS PRIORITÁRIAS**

Essa etapa de execução do planejamento estratégico permite implementar e conduzir ações destinadas a aumentar a Receita Operacional Líquida (ROL) e a consolidar clientes e mercados na dimensão necessária que possibilite condições para alcançar a não dependência orçamentária.

Em 2020, revisou-se o planejamento estratégico e reestudaram-se as conjunturas externa e interna, com o objetivo de identificar como aumentar receitas, mantendo os gastos sob controle, para permitir que a IMBEL obtenha capacidade de propor futuramente, com segurança, mudança de situação orçamentária para não dependência do Orçamento Fiscal e do Orçamento da Seguridade Social do Governo Federal.

As AEP elencadas para a Subfase 1.2 (preparação da transformação propriamente dita) estão orientadas para atender a nova etapa. (entre parêntesis, é indicado o responsável por executar cada AEP):

Das ações previstas para a Subfase 1.2, foram ações estratégicas prioritárias conduzidas em 2020.

### **AEP 1. Implantar o Programa de estruturação da NOVA IMBEL**

AEP 1.8 Implantar a unidade organizacional INOVA; e

AEP 1.9 Proporcionar suporte para os sistemas de informações gerenciais.

### **AEP 4. Aperfeiçoar a gestão da Empresa**

AEP 4.2 Reduzir as despesas;

AEP 4.5 Aperfeiçoar o processo de gestão dos recursos humanos;

AEP 4.6 Aperfeiçoar o processo de pagamento de encargos tributários;

AEP 4.7 Aperfeiçoar o processo de gestão de segurança do trabalho;

AEP 4.8 Aperfeiçoar o processo de gestão ambiental;

AEP 4.9 Aperfeiçoar o processo de gestão da qualidade;

AEP 4.12 Aperfeiçoar o Plano de produção industrial (físico e financeiro); e

AEP 4.13 Aperfeiçoar o Plano de manutenção industrial (físico e financeiro).





**INDÚSTRIA DE MATERIAL BÉLICO DO BRASIL**

*“Vinculada ao Ministério da Defesa por intermédio do Comando do Exército”*

### **AEP 5. Aumentar a participação nos mercados**

AEP 5.1 Aumentar vendas no mercado de defesa;

AEP 5.2 Revisar portfólio de produtos;

AEP 5.4 Aumentar vendas nos mercados de segurança e privado;

AEP 5.5 Incrementar as relações com o mercado;

AEP 5.6 Aprimorar o relacionamento com o cliente; e

AEP 5.7 Estruturar o setor “IMBEL Gerencial”.

### **AEP 8. Tornar-se empresa pública não dependente**

AEP 8.1 Elaborar e propor plano de transição para a não dependência do Orçamento.

### **AEP 9. Aumentar produtividade, adquirir capital tecnológico e gerar novos produtos**

AEP 9.2 Desenvolver o Programa de Munições da IMBEL;

AEP 9.3 Coordenar estudos de viabilidade e desenvolvimento de novos produtos;

AEP 9.4 Coordenar avaliação de novos produtos

### **Ações específicas das Unidades de Produção**

Para colaborar com o cumprimento das ações estratégicas prioritárias, caberá às Unidades de Produção executarem, além das operações correntes para fabricação, as ações específicas a seguir:

#### **1.4.1. Todas**

- identificar e conduzir projetos de redução de custos nas linhas de produção;
- executar plano de ação de redução de despesas;
- concluir a implantação do módulo de medicina e de segurança do trabalho;
- concluir a integração do ponto eletrônico à folha de pagamento;
- aperfeiçoar o processo de pagamento de encargos tributários; e
- aumentar a eficiência operacional da fábrica.

#### **1.4.2. Fábrica Presidente Vargas**

- coordenar o desenvolvimento para produção de pólvora esférica;
- aperfeiçoar os processos de produção da nitrocelulose;
- aperfeiçoar os processos de produção de pólvora de Base Simples;
- aperfeiçoar os processos de produção de trotil; e
- desenvolver o processo de produção de baterias/fontes de energia.



**INDÚSTRIA DE MATERIAL BÉLICO DO BRASIL**

*"Vinculada ao Ministério da Defesa por intermédio do Comando do Exército"*

#### **1.4.3. Fábrica de Juiz de Fora**

- participar do desenvolvimento do programa de munição da IMBEL; e
- aperfeiçoar os processos de produção de munição pesada.

#### **1.4.4. Fábrica de Material de Comunicações e Eletrônica**

- apoiar a avaliação do Sistema Gênesis no EB;
- apoiar a avaliação do Rádio TRC 1193 (Rádio MALLETT II) no EB; e
- desenvolver o processo de produção de bateria / fontes de energia.

#### **1.4.5. Fábrica de Itajubá**

- coordenar o estudo de viabilidade para a produção da nova pistola;
- modernizar o atual FUZIL.308 AGLC;
- apoiar a avaliação do Fuzil 7.62 IA2 no EB; e
- apoiar a avaliação do MAI Kit.22 para Fz 5,56 IA2 no EB.

#### **1.4.6. Fábrica da Estrela**

- desenvolver o processo de produção de baterias/fontes de energia; e
- aperfeiçoar os processos de produção de RDX.

### **PRINCIPAIS PROGRAMAS E PROJETOS/INICIATIVAS**

Com a entrada da IMBEL no Orçamento Fiscal da União as cinco Unidades de Produção foram contempladas, de 2008 a 2020, com **recursos de investimentos**.

As figuras abaixo apresentam o histórico resumido da aplicação de R\$ 45,53 milhões dos recursos supracitados, em projetos de investimentos classificados conforme o tipo de aplicação utilizado pela IMBEL: **meio ambiente & segurança do trabalho, inovação tecnológica e produção & manutenção**.

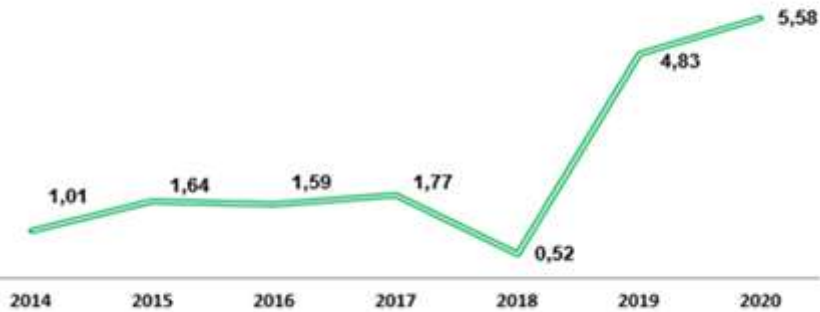




# INDÚSTRIA DE MATERIAL BÉLICO DO BRASIL

"Vinculada ao Ministério da Defesa por intermédio do Comando do Exército"

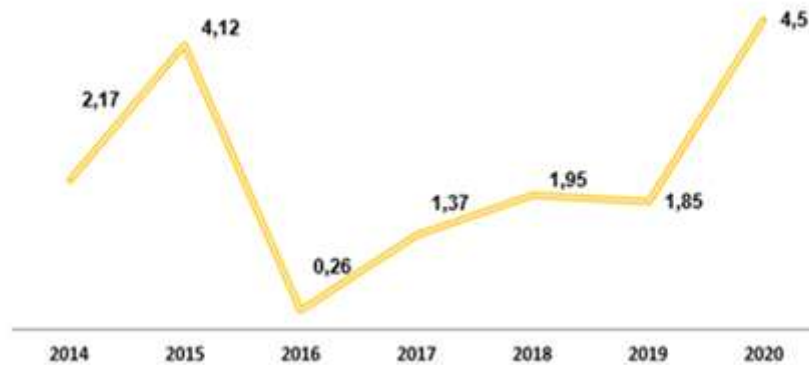
## MEIO AMBIENTE E SEGURANÇA DO TRABALHO



Fonte: APG/EGP

08/02/2020

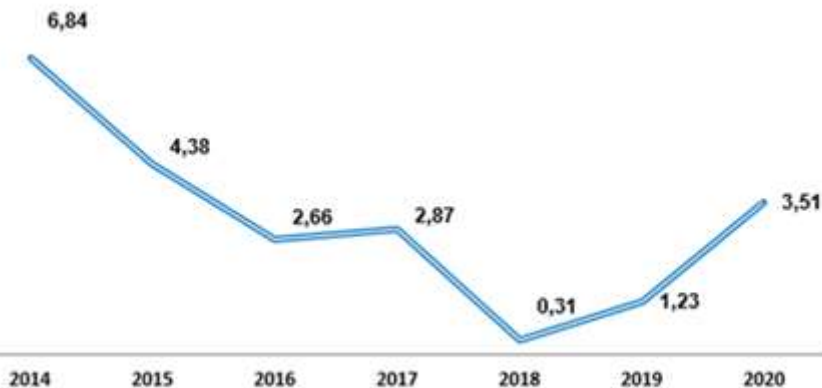
## INOVAÇÃO TECNOLÓGICA



Fonte: APG/EGP

08/02/2020

## PRODUÇÃO E MANUTENÇÃO



Fonte: APG/EGP

08/02/2020





<b>Relatório de Gestão / Dados: Plano de Investimentos 2020</b>			
<b>PROJETOS</b>		<b>PLANO INTERNO</b>	<b>DESC.</b>
<b>Meio Ambiente, Qualidade e Segurança no Trabalho</b>	<b>Pjt 001/2017</b> - Instalação do sistema de proteção contra descargas atmosféricas da FJF	B1DIPJTMNT2	474.347,94
	<b>Pjt 005/2017</b> - Recuperação da Unidade de Absorção da Planta de RDX da FE	B1DIPJTAMB6	2.049,28
	<b>Pjt 011/2017</b> - Implantação do sistema de ancoragem predial na FI	B1DIPJTAMB5	744.792,17
	<b>Pjt 01/2019</b> - Sistema de Proteção e Combate à Incêndio na FPV	B1DIPJT0119	519.177,45
	<b>Pjt 02/2019</b> - Projeto Básico de Tratamento de Efluentes da FPV	B1DIPJT0219	469.647,26
	<b>Pjt 06/2019</b> - Melhorias Sist de geração de vapor das plantas de RDX e iniciadores da FE	B1DIPJT0619	676.118,20
	<b>ACP 01/2019</b> - Tancagem de Tolueno da FPV	B1DIINVOS04	1.130,42
	<b>ACP 03/2019</b> - Sistema de Proteção contra Incêndio e Pânico da FE	B1DIACP0319	39.044,74
	<b>ACP 06/2020</b> - Adequação da Seção de Explosivos SEEX da FE	B1DIACP0620	2.045.814,31
	<b>ACP 07/2020</b> - Adequação do Molde de Booster para 4 cavidades da FE	B1DIACP0720	156.000,00
	<b>ACP 08/2020</b> - Instalação do Sistema de Desidratação de Lodo da ETDI na FPV	B1DIACP0820	70.030,17
	<b>ACP 09/2020</b> - Imp. do Sistema de Reciclo das águas de Refrigeração de Processo na FPV	B1DIACP0920	73.813,93
	<b>ACP 11/2020</b> - Adeq da Oficina de armazenamento de ácidos residuais de nitroglicerina da FPV	B1DIACP1120	308.488,74
<b>SUBTOTAL</b>			<b>5.580.454,61</b>
<b>Estratégicos de Inovação</b>	<b>Pjt 001/2014</b> - Inova Rondon TRC (1222) FMCE	B1DIPJTC001	700.000,00
	<b>Pjt 014/2017</b> - Detonador não elétrico da FE	BIDIPJTMNT6	202.780,00
	<b>Pjt 016/2017</b> - IMBEL COBRA 2020 FMCE	B1DIPJTRTPP	495.287,50
	<b>Pjt 020/2017</b> - Família de Rádios VHF FMCE	B1DIPJT2017	48.000,00
	<b>Pjt 021/2017</b> - Sistema Gênese - V6 FMCE	B1DIPJT2117	398.170,00
	<b>ACP 01/2020</b> - Implantação de processo de revestimento cerâmico/ polimérico para peças de armamento FI	B1DIACP0120	172.281,00
	<b>ACP 03/2020</b> - Peça 24F do Fz de Ass 7,62 IA2 da FI	B1DIACP0320	1.752.500,00
	<b>ACP 04/2020</b> - COBRAMED FMCE	B1DIACP0420	75.000,00
	<b>ACP 05/2020</b> - Implantação da Divisão de Laboratórios - GINOVA FMCE	B1DIACP0520	476.779,75
	<b>ACP 12/2020</b> - Instalação da Planta Piloto para produção de Pólvora Esférica na FPV	B1DIACP1220	181.280,72
<b>SUBTOTAL</b>			<b>4.502.078,97</b>
<b>Produção e Manutenção</b>	<b>Pjt 05/2019</b> - Melhorias na produção da Espoleta Comum Beldeton da FE	B1DIPJT0519	497.220,00
	<b>Pjt 01/2020</b> - Nova Planta de Carregamento NPC da FJF	B1DIPJT0120	1.099.213,33
	<b>ACP 02/2020</b> - Reforma e Adequação do Pavilhão Multiuso da FI	B1DIACP0220	1.550.000,00
	<b>ACP 10/2020</b> - Melhoria do processo de Produção de Nitrocelulose de Grau Militar na FPV	B1DIACP1020	368.793,45
<b>SUBTOTAL</b>			<b>3.515.226,78</b>
<b>TOTAL- PROJETOS 2020</b>			<b>13.597.760,36</b>

