



MAPA ESTRATÉGICO 2024-2028 - PROJETOS, AÇÕES E ESTUDOS DE VIABILIDADE TÉCNICA

Nº	PROJETOS /AÇÕES / ESTUDOS	JUSTIFICATIVA	PERSPECTIVAS	OBJ ESTR
 RESULTADOS				
1	Impulsionar a imagem da empresa junto aos clientes demandantes	Ação Estratégica Prioritária (AEP) estabelecida pela Assessoria de Comunicação Institucional (ACI) no Plano de Ação Setorial, a fim de fortalecer a imagem institucional perante os públicos internos e externos, mantendo os principais clientes permanentemente informados sobre os serviços e produtos da IMBEL.	RESULTADOS	1.1
2	Incentivar o acesso de colaboradores aos meios institucionais de comunicação	Ação Estratégica Prioritária (AEP) estabelecida pela Assessoria de Comunicação Institucional (ACI) no Plano de Ação Setorial, a fim de fortalecer a imagem institucional perante o público interno, diversificando os recursos de comunicação dedicados aos públicos interno e externo e acompanhando a quantidade de acessos.	RESULTADOS	1.1
3	Aumentar a participação nos mercados	Ação Estratégica Prioritária (AEP) estabelecida pela Diretoria de Mercado (DRMER) no Plano de Ação Setorial, a fim de aumentar o faturamento da empresa, com incremento na lucratividade, por meio do aumento das vendas nos mercados de defesa, de segurança e privado.	RESULTADOS	1.1
4	IMBEL COBRA 2020 da FMCE	O TPP-1400 se trata do único produto da FMCE com uso padronizado pelo Exército Brasileiro (EB) e, por isso, possui maior probabilidade de venda contínua. A atualização tecnológica do TPP-1400 e acessórios compatíveis pode aumentar significativamente o faturamento da IMBEL.	RESULTADOS	1.1
5	Família de Rádios VHF da FMCE	Possibilidade de venda dos transceptores TRC-1193B e TRC-1193V, visando mobilizar Grupos de Artilharia de Campanha Autorrebotados, e aquisição de transceptores para Fase II do Sistema de Integrado de Monitoramento de Fronteiras (SISFRON) do Exército Brasileiro (EB).	RESULTADOS	1.1
6	Sistema Gênese - Versão 6 da FMCE	Além do retorno financeiro, há a oportunidade de difusão da solução TRC-1193 (veicular e portátil) como rádio VHF Grupo 2 de uso geral (para tropas, viaturas blindadas ou não, etc).	RESULTADOS	1.1
7	Nova Planta de Carregamento (NPC) da FJF	Aumentar a produtividade da etapa de carregamento do processo produtivo do atual portfólio de munições da FJF. Ampliar a oferta de serviços de carregamento para munições não existentes no portfólio de produtos da FJF, incluindo neste contexto a possibilidade de carregamento de munições de grossos calibres com explosivos insensíveis, e aumentar a eficácia na adequação das regulamentações de normas de segurança no trabalho.	RESULTADOS	1.1
8	Projeto Básico do Sistema de Tratamento de Efluentes da FPV, FE e FJF	Evitar o passivo ambiental e infrações que motivem multa e/ou interdição por órgão ambiental. Além disso, aperfeiçoar o processo de gestão ambiental por intermédio de práticas e ações sustentáveis.	RESULTADOS	1.1
9	Auto de Vistoria do Corpo de Bombeiros (AVCB)	Obter o Auto de Vistoria do Corpo de Bombeiros (AVCB) emitido pelo Corpo de Bombeiros Estaduais. Projetos: Projeto Executivo de Combate a Incêndio da FPV; Projeto Básico e Executivo para Adequações das Instalações Elétricas da FPV; Implantação da Instalação do Sistema de Proteção contra Descargas Atmosféricas (SPDA) da FPV; Adequação das instalações elétricas e do sistema de iluminação de emergência da FPV; Sistema de Proteção contra Incêndio e Pânico da FE.	RESULTADOS	1.1
10	Sistemas de Comunicações	Manter o portfólio de equipamentos de comunicações militares atualizado e competitivo e aumentar a soberania nacional em comunicações militares, de forma a atender as demandas de Comando e Controle. Desenvolver hardwares e softwares de forma a permitir que tropas a pé, veículos ou embarcações sejam capazes de se comunicar de qualquer lugar do território nacional de forma segura, robusta e econômica, utilizando equipamentos brasileiros de ponta a ponta e empregando criptografia nacional. Projetos: Sistema de Comunicações Além da Linha do Horizonte; Linha de Rádios Rondon; Linha de Rádios Mallet; Atualização de formas de onda de equipamentos de comunicação.	RESULTADOS	1.1
11	Coordenar as ações viabilizadoras do ICT/IMBEL	Ação Estratégica Prioritária (AEP) estabelecida pela Diretoria de Inovação (INOVA) no Plano de Ação Setorial, a fim de contribuir com a transformação da IMBEL em empresa fabril e gerencial, como solução de industrialização de material de emprego militar.	RESULTADOS	1.1
12	Buscar fomento para desenvolvimento e fabricação de novos produtos	Ação Estratégica Prioritária (AEP) estabelecida pela Diretoria de Inovação (INOVA) no Plano de Ação Setorial, a fim de colaborar no esforço da busca da sustentabilidade.	RESULTADOS	1.1



MAPA ESTRATÉGICO 2024-2028 - PROJETOS, AÇÕES E ESTUDOS DE VIABILIDADE TÉCNICA

Nº	PROJETOS /AÇÕES / ESTUDOS	JUSTIFICATIVA	PERSPECTIVAS	OBJ ESTR
 CLIENTES E MERCADO				
1	Aperfeiçoar os sistemas de vendas, e pós vendas e marketing da IMBEL	Ação Estratégica Prioritária (AEP) estabelecida pela Diretoria de Mercado (DRMER) no Plano de Ação Setorial, a fim de possibilitar a automatização dos processos de negócios que gerenciam a fidelidade e a satisfação do cliente nas áreas de vendas, marketing e atendimento ao cliente.	CLIENTES E MERCADO	2.1
2	Desenvolvimento do Processo de Fabricação do estojo das Munições 90mm HE-T e 90 HEAT-TPT da FJF	Desenvolver o projeto do ferramental para a forja e o processo de fabricação do estojo na FJF, incluindo a fabricação de um Lote Piloto, visando internalizar a produção de estojos de latão para as munições 90mm HE-T 90mm HEAT-TPT, tornando-se independente da aquisição de terceiros.	CLIENTES E MERCADO	2.1
3	Munição 105mm (HESH) TP-T da FJF	A motivação inicial para o desenvolvimento pela IMBEL® do processo de fabricação da referida munição foi a solicitação realizada pelo DCT para que a IMBEL® fornecesse as munições 105 mm de Exercício Plástica Traçante (Exc Plst Tr) ou High Explosive Squash Head - Target Practice- Tracer (HESH-TP-T) e a Alto Explosiva Plástica Traçante (AE Plst Tr) ou High Explosive Squash Head - Tracer (HESH-T) para os Carros de Combate Leopard 1A5 e M60.	CLIENTES E MERCADO	2.1
4	Acreditação de Organismo de Avaliação da Conformidade (OAC) - Fase 1 da FI	Acreditar a IMBEL como Organismo de Avaliação da Conformidade (OAC) nas áreas de sua expertise como Armamentos Leve (FI), Munições Pesadas (FJF), Sistemas e Equipamentos de Comunicações e Eletrônica (FMCE) e Produtos Químicos Controlados (FE e FPV).	CLIENTES E MERCADO	2.1
5	Melhoria do processo de Produção de Nitrocelulose de Grau Militar da FPV	Garantir a capacidade e continuidade produtiva estratégica na Planta de Nitrocelulose de Grau Militar da FPV. Projetos: Aquisição de equipamentos e peças sobressalentes para centrífuga de nitração da Planta de Nitrocelulose; Recuperação do isolamento térmico dos tanques da pré-estabilização da Planta de Nitrocelulose.	CLIENTES E MERCADO	2.1
6	Nova Planta de Carregamento (NPC) da FJF	Aumentar a produtividade da etapa de carregamento do processo produtivo do atual portfólio de munições da FJF. Ampliar a oferta de serviços de carregamento para munições não existentes no portfólio de produtos da FJF, incluindo neste contexto a possibilidade de carregamento de munições de grossos calibres com explosivos insensíveis, e aumentar a eficácia na adequação das regulamentações de normas de segurança no trabalho.	CLIENTES E MERCADO	2.1
7	Indústria 4.0 na FI	Obter maior transparência, eficiência e controle das máquinas e dos processos produtivos; Aumentar a confiabilidade e a agilidades na gestão da manutenção industrial; e Desenvolver capacidade preditiva com base nos dados coletados das máquinas.	CLIENTES E MERCADO	2.1
8	Ampliação da planta de Pólvoras de Base Simples da FPV	Garantir a capacidade e continuidade produtiva estratégica com a ampliação da Planta de Pólvoras de Base Simples da FPV.	CLIENTES E MERCADO	2.1
9	Produção de Explosivo Plástico Plastex M-BR na FPV	A Fabricação e a qualificação do explosivo plástico em questão visam estabelecer as condições para a sua inclusão no portfólio de produtos da IMBEL, apresentando-o como alternativa viável ao explosivo C-4, que vem sendo objeto de frequentes demandas por parte de potenciais clientes, incluindo o Exército Brasileiro (EB).	CLIENTES E MERCADO	2.1
10	Produção de Pólvora Esférica em Escala Laboratorial na FPV	Instalar uma Planta para produção de Pólvora Esférica em escala Laboratorial, a fim de garantir a sustentabilidade para a cadeia produtiva nacional, elevando assim o desempenho operacional das munições produzidas no país e contribuindo para a participação efetiva e sustentável da IMBEL nesse mercado.	CLIENTES E MERCADO	2.1
11	Desenvolvimento e entrega de Lote Piloto TRC-1193 Handheld	Agregar o rádio TRC-1193HH (Mallet Handheld) no portfólio de produtos da empresa a fim de completar a família de rádios VHF da IMBEL.	CLIENTES E MERCADO	2.1
12	Desenvolvimento e melhoria de Espoleta de Ogiva e Percussão	Diminuir grau de dependência externa em relação aos componentes da munição, além de incluir mais um componente crítico de munição no portfólio da empresa, bem como angariar experiência, amadurecimento e conhecimento em área crítica e restrita relacionada a projetos de munições e seus componentes. Abrange os Projetos: Desenvolvimento do Mecanismo de Segurança e de Armar (SAD) da Espoleta de Ogiva e Percussão (EOP) da munição de canhão 90mm Alto Explosiva - Traçante; Desenvolvimento de projeto de nova Espoleta de Ogiva e Percussão (EOP) para as munições de morteiro 60mm AE M4, 81mm AE M5 e 120mm AE Convencional.	CLIENTES E MERCADO	2.1
13	Desenvolvimento de uma forma de onda básica para o TRC-1222 (Rondon) e fabricação de protótipos do TRC-1222V	Implementar uma forma de onda básica compatível com a especificação de software SCA e capaz de estabelecer comunicação para o TRC-1222. Além de permitir a interoperabilidade da família RDS Rondon, bem como a integração de serviços (dados, mensagens, voz digitalizada, imagem e vídeo), a portabilidade de formas de onda e o aproveitamento dos avanços tecnológicos no setor das radiocomunicações sem a necessidade de futuras substituições de hardware.	CLIENTES E MERCADO	2.1



MAPA ESTRATÉGICO 2024-2028 - PROJETOS, AÇÕES E ESTUDOS DE VIABILIDADE TÉCNICA

Nº	PROJETOS / AÇÕES / ESTUDOS	JUSTIFICATIVA	PERSPECTIVAS	OBJ ESTR
 PROCESSOS INTERNOS				
1	Revisar e aperfeiçoar as normas de pessoal	Ação Estratégica Prioritária (AEP) estabelecida pela Diretoria Administrativo-Financeira (DRADM), por intermédio da Divisão de administração de Pessoal, objetivando aperfeiçoar a gestão dos recursos humanos e planos de carreira da IMBEL.	PROCESSOS INTERNOS	3.1
2	Indústria 4.0 na FI	Obter maior transparência, eficiência e controle das máquinas e dos processos produtivos; Aumentar a confiabilidade e a agilidades na gestão da manutenção industrial; e Desenvolver capacidade preditiva com base nos dados coletados das máquinas.	PROCESSOS INTERNOS	3.2
3	Acreditação de Organismo de Avaliação da Conformidade (OAC) - Fase 1 da FI	Acreditar a IMBEL como Organismo de Avaliação da Conformidade (OAC) nas áreas de sua expertise como Armamentos Leve (FI), Munições Pesadas (FJF), Sistemas e Equipamentos de Comunicações e Eletrônica (FMCE) e Produtos Químicos Controlados (FE e FPV).	PROCESSOS INTERNOS	3.2
4	Peça 24F (06.330.169.081 - Caixa da culatra) do Fuzil 7,62 IA2	1) Otimizar o processo de fabricação da peça 24F (caixa da culatra em aço), utilizada nos produtos Fuzil de Assalto 7,62 IA2 e Carabina 7,62 IA2, através do agrupamento das operações atuais em uma única máquina CNC, dotada de dispositivo de fixação projetado para a peça. 2) Aumentar a capacidade de produção da peça 24F para 10.000 unidades por ano. 3) Elevar a confiabilidade do processo de fabricação, medida pelo indicador de capacidade Cpk igual a 1,33.	PROCESSOS INTERNOS	3.2
5	Produção de Pólvora Esférica em Escala Laboratorial na FPV	Instalar uma Planta para produção de Pólvora Esférica em escala Laboratorial, a fim de garantir a sustentabilidade para a cadeia produtiva nacional, elevando assim o desempenho operacional das munições produzidas no país e contribuindo para a participação efetiva e sustentável da IMBEL nesse mercado.	PROCESSOS INTERNOS	3.2
6	Lote Piloto CIM-2000 da FMCE	Produção de um lote Piloto da Central de Interoperabilidade Modular (CIM-2000), a CIM-2000 é um produto de expresso interesse por parte do EB. O projeto da CIM-2000, foi retomado recentemente e o seu desenvolvimento, em relação ao primeiro protótipo, avançou para incorporar novas funcionalidades, tanto de hardware quanto de software.	PROCESSOS INTERNOS	3.2
7	Core Framework IMBEL SCA 4.1 e Ferramenta de Desenvolvimento de Forma de Onda da FMCE	Desenvolvimento de Forma de Onda, ambos desenvolvido pela IMBEL/FMCE, eliminando a dependência de ferramentas estrangeiras e a proteção da propriedade intelectual, a fim de defender todos os seus direitos contra as ações de terceiros, tais como: cópias sem autorização, uso indevido, pirataria, apropriação e alteração sem autorização.	PROCESSOS INTERNOS	3.2
8	Melhoria do processo de Produção de Nitrocelulose de Grau Militar da FPV	Garantir a capacidade e continuidade produtiva estratégica na Planta de Nitrocelulose de Grau Militar da FPV. Projetos: Aquisição de equipamentos e peças sobressalentes para centrífuga de nitratação da Planta de Nitrocelulose; Recuperação do isolamento térmico dos tanques da pré-estabilização da Planta de Nitrocelulose	PROCESSOS INTERNOS	3.2
9	Atualização da forma de onda do TRC-1222 para compatibilização com a forma de onda do rádio TRC-1193 e adequação da forma de onda do TPP-1410 para atender os requisitos dos software de Comando e Controle (C2) do EB	Adequar a forma de onda do TPP aos requisitos de software de Comando e Controle (C2) do EB, a fim de permitir os testes operacionais junto ao CDS, além de permitir a interoperabilidade entre todas as famílias de rádios em desenvolvimento.	PROCESSOS INTERNOS	3.2
10	Manutenção, revitalização e otimização da Seção de Altos Explosivos (SEEX) da FE	Elevar a confiabilidade do sistema de fornecimento e aprimorar a segurança no processo produtivo, assim como adequações e melhorias nas tubulações de utilidades para a Planta de RDX, a fim de permitir preços de mercado mais competitivos.	PROCESSOS INTERNOS	3.2
11	Adequação das máquinas de produção e manutenção à NR-12	Adequar as instalações à legislação de segurança e medicina do trabalho com vistas a diminuir os riscos de acidentes de trabalho.	PROCESSOS INTERNOS	3.2
12	Melhoria nas Plantas de Pólvora de Base Simples, Dupla e Tripla	Garantir a capacidade e continuidade produtiva estratégica das Plantas de Pólvora de Base Simples, Dupla e Tripla da FPV. Projetos: Melhoria das Prensas Verticais da Planta de Base Dupla; Serviços de manutenção e atualização tecnológica das Laminadoras; Serviço de manutenção civil, mecânica, elétrica e de automação das oficinas de Base Simples; Aperfeiçoamento da produção de Base Tripla.	PROCESSOS INTERNOS	3.2
13	Melhoria na Planta de Nitroglicerina	Garantir a capacidade e continuidade produtiva estratégica da Planta de Nitroglicerina da FPV. Projetos: Serviço de automação das operações das oficinas; Integração ao supervisor da Planta de Produção de Nitroglicerina.	PROCESSOS INTERNOS	3.2
14	Melhoria nas Linhas de Produção	Garantir a capacidade e continuidade produtiva estratégica nas linhas de produção das Plantas fabris. Projetos: Aquisição de máquinas e equipamentos para a linha de produção de armamento; Aquisição e manutenção de máquinas e equipamentos para a linha de produção de munição; Aquisição e manutenção de máquinas e equipamentos para a linha de produção de explosivos; Aquisição de máquinas e equipamentos automatizados; Aquisição e manutenção de máquinas para o centro de usinagem e laboratório.	PROCESSOS INTERNOS	3.2
15	Nova Planta automatizada de Booster	Garantir a capacidade e continuidade produtiva estratégica da Planta de Booster, automatizando o sistema, a fim de elevar a produção diária e otimizar a logística operacional.	PROCESSOS INTERNOS	3.2
16	Nova Planta de Nitropenta	Garantir a capacidade de produção de Nitropenta e disponibilização da planta atual para produção exclusiva do RDX, possibilitando também, o atendimento da demanda prevista da Nova Planta de Booster.	PROCESSOS INTERNOS	3.2



MAPA ESTRATÉGICO 2024-2028 - PROJETOS, AÇÕES E ESTUDOS DE VIABILIDADE TÉCNICA

Nº	PROJETOS /AÇÕES / ESTUDOS	JUSTIFICATIVA	PERSPECTIVAS	OBJ ESTR
 APRENDIZADO E CRESCIMENTO				
1	Implantar Programa de Qualidade de Vida no Trabalho (QVT)	Ação Estratégica Prioritária (AEP) estabelecida pela Diretoria Administrativo-Financeira (DRADM), por intermédio da Divisão de administração de Pessoal, objetivando gerar um bom Clima Organizacional gerando satisfação dos empregados da organização.	APRENDIZADO E CRESCIMENTO	4.1
2	Otimização na Montagem de Munições da FJF	Adequar as condições atuais da etapa de montagem na fabricação das munições do portfólio da FJF, visando: 1. permitir o fluxo continuado de montagem das munições, atendendo as normas de segurança vigentes; e 2. reduzir o tempo de execução e/ou distâncias percorridas na realização de atividades que não agregam valor.	APRENDIZADO E CRESCIMENTO	4.2
3	Adequação das Instalações de Segurança nos Paióis da FPV	Permitir que a UP adeque o armazenamento dos explosivos manuseados e/ou produzidos na Fábrica às Normas de Segurança do Trabalho, de modo a garantir a segurança dos trabalhadores, segurança do produto acabado e evitar a autuação de órgãos fiscalizadores.	APRENDIZADO E CRESCIMENTO	4.2
4	Adequação da Oficina de Armazenamento de Ácidos Residuais da Nitroglicerina (ND-08) da FPV	Melhorar as condições de armazenamento de ácidos residuais do processo de fabricação de nitroglicerina, de modo que o processo produtivo: 1. Atenda aos padrões legais de segurança e meio ambiente, pertinentes; 2. Reduza a exposição dos empregados envolvidos aos riscos do processo; e 3. Garanta a manutenção da capacidade de produção.	APRENDIZADO E CRESCIMENTO	4.2
5	Modernização de equipamentos para a produção de nitrato de celulose laminado da FPV	Garantir a segurança da operação de fabricação da nitrocelulose; Diminuir a necessidade de manutenções corretivas operando com um equipamento mais moderno e eficiente; e Aumentar a produtividade da planta de nitrocelulose.	APRENDIZADO E CRESCIMENTO	4.2
6	Modernização do processo de separação da nitrocelulose do ácido residual na SENC da FPV	Modernizar a planta e o processo de fabricação do nitrato de celulose; e Aumentar a segurança da operação, com um aumento de produção e garantido a qualidade do produto.	APRENDIZADO E CRESCIMENTO	4.2
7	Melhoria do processo de Produção de Nitrocelulose de Grau Militar da FPV	Adequar as condições de armazenamento de ácidos residuais, de ácidos virgens concentrados e da operação de preparação de misturas sulfonítricas para a produção de nitrocelulose, de modo que o processo produtivo: atenda aos padrões legais de segurança e meio ambiente aplicados ao processo; reduza a exposição dos empregados envolvidos aos riscos do processo; garanta a manutenção da capacidade de produção; e atenda aos padrões de qualidade exigidos pelos clientes.	APRENDIZADO E CRESCIMENTO	4.2
8	Sistema de Exaustão de Gases da FI	Adequar os níveis de concentração de gases contaminantes no interior das oficinas aos parâmetros estabelecidos na legislação e realizar o tratamento desses gases para posterior emissão à atmosfera.	APRENDIZADO E CRESCIMENTO	4.2
9	Sistema de Proteção contra Descargas Atmosféricas (SPDA) da FI	Garantir a integridade física dos empregados, a preservação do patrimônio da empresa e evitar infrações que motivem multas e interdições pelo Ministério do Trabalho.	APRENDIZADO E CRESCIMENTO	4.2
10	Internalização do amplificador veicular do mallet e produção de lote piloto	Desenvolver documentação para montagem, produção e testes, com vistas a capacitar os recursos empregados na linha de produção IMBEL/FMCE na produção do amplificador veicular MAPV 50 watts do transceptor TRC-1193V.	APRENDIZADO E CRESCIMENTO	4.2
11	Reestruturação da arquitetura do software do Sistema Gênese (SisDAC) da FMCE	Aprimorar as ferramentas existentes no Sistema Gênese e implementar novas funcionalidades.	APRENDIZADO E CRESCIMENTO	4.2