



MAPA ESTRATÉGICO 2024-2028 - PROJETOS, AÇÕES E ESTUDOS DE VIABILIDADE TÉCNICA

Nº	PROJETOS /AÇÕES / ESTUDOS	JUSTIFICATIVA
1	Impulsionar a imagem da empresa junto aos clientes demandantes	Ação Estratégica Prioritária (AEP) estabelecida pela Assessoria de Comunicação Institucional (ACI) no Plano de Ação Setorial, a fim de fortalecer a imagem institucional perante os públicos internos e externos, mantendo os principais clientes permanentemente informados sobre os serviços e produtos da IMBEL.
2	Incentivar o acesso de colaboradores aos meios institucionais de comunicação	Ação Estratégica Prioritária (AEP) estabelecida pela Assessoria de Comunicação Institucional (ACI) no Plano de Ação Setorial, a fim de fortalecer a imagem institucional perante o público interno, diversificando os recursos de comunicação dedicados aos públicos interno e externo e acompanhando a quantidade de acessos.
3	Aumentar a participação nos mercados	Ação Estratégica Prioritária (AEP) estabelecida pela Diretoria de Mercado (DRMER) no Plano de Ação Setorial, a fim de aumentar o faturamento da empresa, com incremento na lucratividade, por meio do aumento das vendas nos mercados de defesa, de segurança e privado.
4	IMBEL COBRA 2020 da FMCE	O TPP-1400 se trata do único produto da FMCE com uso padronizado pelo Exército Brasileiro (EB) e, por isso, possui maior probabilidade de venda contínua. A atualização tecnológica do TPP-1400 e acessórios compatíveis pode aumentar significativamente o faturamento da IMBEL.
5	Família de Rádios VHF da FMCE	Possibilidade de venda dos transceptores TRC-1193B e TRC-1193V, visando mobilizar Grupos de Artilharia de Campanha Autorrelocados, e aquisição de transceptores para Fase II do Sistema de Integrado de Monitoramento de Fronteiras (SISFRON) do Exército Brasileiro (EB).
6	Sistema Gênese - Versão 6 da FMCE	Além do retorno financeiro, há a oportunidade de difusão da solução TRC-1193 (veicular e portátil) como rádio VHF Grupo 2 de uso geral (para tropas, viaturas blindadas ou não, etc).
7	Nova Planta de Carregamento (NPC) da FJF	Aumentar a produtividade da etapa de carregamento do processo produtivo do atual portfólio de munições da FJF. Ampliar a oferta de serviços de carregamento para munições não existentes no portfólio de produtos da FJF, incluindo neste contexto a possibilidade de carregamento de munições de grossos calibres com explosivos insensíveis, e aumentar a eficácia na adequação das regulamentações de normas de segurança no trabalho.
8	Projeto Básico do Sistema de Tratamento de Efluentes da FPV, FE e FJF	Evitar o passivo ambiental e infrações que motivem multa e/ou interdição por órgão ambiental. Além disso, aperfeiçoar o processo de gestão ambiental por intermédio de práticas e ações sustentáveis.
9	Auto de Vistoria do Corpo de Bombeiros (AVCB)	Obter o Auto de Vistoria do Corpo de Bombeiros (AVCB) emitido pelo Corpo de Bombeiros Estaduais. <b>Projetos:</b> Projeto Executivo de Combate a Incêndio da FPV; Projeto Básico e Executivo para Adequações das Instalações Elétricas da FPV; Implantação da Instalação do Sistema de Proteção contra Descargas Atmosféricas (SPDA) da FPV; Adequação das instalações elétricas e do sistema de iluminação de emergência da FPV; Sistema de Proteção contra Incêndio e Pânico da FE.
10	Sistemas de Comunicações	Manter o portfólio de equipamentos de comunicações militares atualizado e competitivo e aumentar a soberania nacional em comunicações militares, de forma a atender as demandas de Comando e Controle. Desenvolver hardwares e softwares de forma a permitir que tropas a pé, veículos ou embarcações sejam capazes de se comunicar de qualquer lugar do território nacional de forma segura, robusta e econômica, utilizando equipamentos brasileiros de ponta a ponta e empregando criptografia nacional. <b>Projetos:</b> Sistema de Comunicações Além da Linha do Horizonte; Linha de Rádios Rondon; Linha de Rádios Mallet; Atualização de formas de onda de equipamentos de comunicação.
11	Coordenar as ações viabilizadoras do ICT/IMBEL	Ação Estratégica Prioritária (AEP) estabelecida pela Diretoria de Inovação (INOVA) no Plano de Ação Setorial, a fim de contribuir com a transformação da IMBEL em empresa fabril e gerencial, como solução de industrialização de material de emprego militar.
12	Buscar fomento para desenvolvimento e fabricação de novos produtos	Ação Estratégica Prioritária (AEP) estabelecida pela Diretoria de Inovação (INOVA) no Plano de Ação Setorial, a fim de colaborar no esforço da busca da sustentabilidade.
13	Aperfeiçoar os sistemas de vendas, e pós vendas e marketing da IMBEL	Ação Estratégica Prioritária (AEP) estabelecida pela Diretoria de Mercado (DRMER) no Plano de Ação Setorial, a fim de possibilitar a automatização dos processos de negócios que gerenciam a fidelidade e a satisfação do cliente nas áreas de vendas, marketing e atendimento ao cliente.
14	Desenvolvimento do Processo de Fabricação do estojo das Munições 90mm HE-T e 90 HEAT-TPT da FJF	Desenvolver o projeto do ferramental para a forja e o processo de fabricação do estojo na FJF, incluindo a fabricação de um Lote Piloto, visando internalizar a produção de estojos de latão para as munições 90mm HE-T 90mm HEAT-TPT, tornando-se independente da aquisição de terceiros.
15	Munição 105mm ( HESH) TP-T da FJF	A motivação inicial para o desenvolvimento pela IMBEL® do processo de fabricação da referida munição foi a solicitação realizada pelo DCT para que a IMBEL® fornecesse as munições 105 mm de Exercício Plástica Traçante (Exc Plst Tr) ou High Explosive Squash Head - Target Practice- Tracer (HESH-TP-T) e a Alto Explosiva Plástica Traçante (AE Plst Tr) ou High Explosive Squash Head - Tracer (HESH-T) para os Carros de Combate Leopard 1A5 e M60.
16	Accreditação de Organismo de Avaliação da Conformidade (OAC) - Fase 1 da FI	Accreditar a IMBEL como Organismo de Avaliação da Conformidade (OAC) nas áreas de sua expertise como Armamentos Leve (FI), Munições Pesadas (FJF), Sistemas e Equipamentos de Comunicações e Eletrônica (FMCE) e Produtos Químicos Controlados (FE e FPV).
17	Melhoria do processo de Produção de Nitrocelulose de Grau Militar da FPV	Garantir a capacidade e continuidade produtiva estratégica na Planta de Nitrocelulose de Grau Militar da FPV. <b>Projetos:</b> Aquisição de equipamentos e peças sobressalentes para centrífuga de nitração da Planta de Nitrocelulose; Recuperação do isolamento térmico dos tanques da pré-estabilização da Planta de Nitrocelulose.
18	Indústria 4.0 na FI	Obter maior transparência, eficiência e controle das máquinas e dos processos produtivos; Aumentar a confiabilidade e a agilidades na gestão da manutenção industrial; e Desenvolver capacidade preditiva com base nos dados coletados das máquinas.
19	Ampliação da planta de Pólvoras de Base Simples da FPV	Garantir a capacidade e continuidade produtiva estratégica com a ampliação da Planta de Pólvoras de Base Simples da FPV.
20	Produção de Explosivo Plástico Plastex M-BR na FPV	A Fabricação e a qualificação do explosivo plástico em questão visam estabelecer as condições para a sua inclusão no portfólio de produtos da IMBEL, apresentando-o como alternativa viável ao explosivo C-4, que vem sendo objeto de frequentes demandas por parte de potenciais clientes, incluindo o Exército Brasileiro (EB).
21	Produção de Pólvora Esférica em Escala Laboratorial na FPV	Instalar uma Planta para produção de Pólvora Esférica em escala Laboratorial, a fim de garantir a sustentabilidade para a cadeia produtiva nacional, elevando assim o desempenho operacional das munições produzidas no país e contribuindo para a participação efetiva e sustentável da IMBEL nesse mercado.
22	Desenvolvimento e entrega de Lote Piloto TRC-1193 Handheld	Agregar o rádio TRC-1193HH (Mallet Handheld) no portfólio de produtos da empresa a fim de completar a família de rádios VHF da IMBEL.
23	Desenvolvimento e melhoria de Espoleta de Ogiva e Percussão	Diminuir grau de dependência externa em relação aos componentes da munição, além de incluir mais um componente crítico de munição no portfólio da empresa, bem como angariar experiência, amadurecimento e conhecimento em área crítica e restrita relacionada a projetos de munições e seus componentes. Abrange os <b>Projetos:</b> Desenvolvimento do Mecanismo de Segurança e de Armar (SAD) da Espoleta de Ogiva e Percussão (EOP) da munição de canhão 90mm Alto Explosiva - Traçante; Desenvolvimento de projeto de nova Espoleta de Ogiva e Percussão (EOP) para as munições de morteiro 60mm AE M4, 81mm AE M5 e 120mm AE Convencional.
24	Desenvolvimento de uma forma de onda básica para o TRC-1222 (Rondon) e fabricação de protótipos do TRC-1222V	Implementar uma forma de onda básica compatível com a especificação de software SCA e capaz de estabelecer comunicação para o TRC-1222. Além de permitir a interoperabilidade da família RDS Rondon, bem como a integração de serviços (dados, mensagens, voz digitalizada, imagem e vídeo), a portabilidade de formas de onda e o aproveitamento dos avanços tecnológicos no setor das radiocomunicações sem a necessidade de futuras substituições de hardware.
25	Revisar e aperfeiçoar as normas de pessoal	Ação Estratégica Prioritária (AEP) estabelecida pela Diretoria Administrativo-Financeira (DRADM), por intermédio da Divisão de administração de Pessoal, objetivando aperfeiçoar a gestão dos recursos humanos e planos de carreira da IMBEL.
26	Peça 24F (06.330.169.081 - Caixa da culatra) do Fuzil 7,62 IA2	1) Otimizar o processo de fabricação da peça 24F (caixa da culatra em aço), utilizada nos produtos Fuzil de Assalto 7,62 IA2 e Carabina 7,62 IA2, através do agrupamento das operações atuais em uma única máquina CNC, dotada de dispositivo de fixação projetado para a peça. 2) Aumentar a capacidade de produção da peça 24F para 10.000 unidades por ano. 3) Elevar a confiabilidade do processo de fabricação, medida pelo indicador de capacidade Cpk igual a 1,33.
27	Lote Piloto CIM-2000 da FMCE	Produção de um lote Piloto da Central de Interoperabilidade Modular (CIM-2000), a CIM-2000 é um produto de expresso interesse por parte do EB. O projeto da CIM-2000, foi retomado recentemente e o seu desenvolvimento, em relação ao primeiro protótipo, avançou para incorporar novas funcionalidades, tanto de hardware quanto de software.
28	Core Framework IMBEL SCA 4.1 e Ferramenta de Desenvolvimento de Forma de Onda da FMCE	Desenvolvimento de Forma de Onda, ambos desenvolvidos pela IMBEL/FMCE, eliminando a dependência de ferramentas estrangeiras e a proteção da propriedade intelectual, a fim de defender todos os seus direitos contra as ações de terceiros, tais como: cópias sem autorização, uso indevido, pirataria, apropriação e alteração sem autorização.
29	Atualização da forma de onda do TRC-1222 para compatibilização com a forma de onda do rádio TRC-1193 e adequação da forma de onda do TPP-1410 para atender os requisitos dos software de Comando e Controle (C2) do EB	Adequar a forma de onda do TPP aos requisitos de software de Comando e Controle (C2) do EB, a fim de permitir os testes operacionais junto ao CDS, além de permitir a interoperabilidade entre todas as famílias de rádios em desenvolvimento.
30	Manutenção, revitalização e otimização da Seção de Altos Explosivos (SEEX) da FE	Elevar a confiabilidade do sistema de fornecimento e aprimorar a segurança no processo produtivo, assim como adequações e melhorias nas tubulações de utilidades para a Planta de RDX, a fim de permitir preços de mercado mais competitivos.
31	Adequação das máquinas de produção e manutenção à NR-12	Adequar as instalações à legislação de segurança e medicina do trabalho com vistas a diminuir os riscos de acidentes de trabalho.
32	Melhoria nas Plantas de Pólvora de Base Simples, Dupla e Tripla	Garantir a capacidade e continuidade produtiva estratégica das Plantas de Pólvora de Base Simples, Dupla e Tripla da FPV. <b>Projetos:</b> Melhoria das Pressas Verticais da Planta de Base Dupla; Serviços de manutenção e atualização tecnológica das Laminadoras; Serviço de manutenção civil, mecânica, elétrica e de automação das oficinas de Base Simples; Aperfeiçoamento da produção de Base Tripla.
33	Melhoria na Planta de Nitroglicerina	Garantir a capacidade e continuidade produtiva estratégica da Planta de Nitroglicerina da FPV. <b>Projetos:</b> Serviço de automação das operações das oficinas; Integração ao supervisão da Planta de Produção de Nitroglicerina.
34	Melhoria nas Linhas de Produção	Garantir a capacidade e continuidade produtiva estratégica nas linhas de produção das Plantas fabris. <b>Projetos:</b> Aquisição de máquinas e equipamentos para a linha de produção de armamento; Aquisição e manutenção de máquinas e equipamentos para a linha de produção de munição; Aquisição e manutenção de máquinas e equipamentos para a linha de produção de explosivos; Aquisição de máquinas e equipamentos automatizados; Aquisição e manutenção de máquinas para o centro de usinagem e laboratório.
35	Nova Planta automatizada de Booster	Garantir a capacidade e continuidade produtiva estratégica da Planta de Booster, automatizando o sistema, a fim de elevar a produção diária e otimizar a logística operacional.
36	Nova Planta de Nitropenta	Garantir a capacidade de produção de Nitropenta e disponibilização da planta atual para produção exclusiva do RDX, possibilitando também, o atendimento da demanda prevista da Nova Planta de Booster.
37	Implantar Programa de Qualidade de Vida no Trabalho (QVT)	Ação Estratégica Prioritária (AEP) estabelecida pela Diretoria Administrativo-Financeira (DRADM), por intermédio da Divisão de administração de Pessoal, objetivando gerar um bom Clima Organizacional gerando satisfação dos empregados da organização.
38	Otimização na Montagem de Munições da FJF	Adequar as condições atuais da etapa de montagem na fabricação das munições do portfólio da FJF, visando: 1. permitir o fluxo contínuo de montagem das munições, atendendo as normas de segurança vigentes; e 2. reduzir o tempo de execução e/ou distâncias percorridas na realização de atividades que não agregam valor.
39	Adequação das Instalações de Segurança nos Paíóis da FPV	Permitir que a UP adeque o armazenamento dos explosivos manuseados e/ou produzidos na Fábrica às Normas de Segurança do Trabalho, de modo a garantir a segurança dos trabalhadores, segurança do produto acabado e evitar a atuação de órgãos fiscalizadores.
40	Adequação da Oficina de Armazenamento de Ácidos Residuais da Nitroglicerina (ND-08) da FPV	Melhorar as condições de armazenamento de ácidos residuais do processo de fabricação de nitroglicerina, de modo que o processo produtivo: 1. Atenda aos padrões legais de segurança e meio ambiente, pertinentes; 2. Reduza a exposição dos empregados envolvidos aos riscos do processo; e 3. Garanta a manutenção da capacidade de produção.
41	Modernização de equipamentos para a produção de nitrato de celulose laminado da FPV	Garantir a segurança da operação de fabricação da nitrocelulose; Diminuir a necessidade de manutenções corretivas operando com um equipamento mais moderno e eficiente; e Aumentar a produtividade da planta de nitrocelulose.
42	Modernização do processo de separação da nitrocelulose do ácido residual na SENC da FPV	Modernizar a planta e o processo de fabricação do nitrato de celulose; e Aumentar a segurança da operação, com um aumento de produção e garantido a qualidade do produto.
43	Sistema de Exaustão de Gases da FI	Adequar os níveis de concentração de gases contaminantes no interior das oficinas aos parâmetros estabelecidos na legislação e realizar o tratamento desses gases para posterior emissão à atmosfera.
44	Sistema de Proteção contra Descargas Atmosféricas (SPDA) da FI	Garantir a integridade física dos empregados, a preservação do patrimônio da empresa e evitar infrações que motivem multas e interdições pelo Ministério do Trabalho.
45	Internalização do amplificador veicular do mallet e produção de lote piloto	Desenvolver documentação para montagem, produção e testes, com vistas a capacitar os recursos empregados na linha de produção IMBEL/FMCE na produção do amplificador veicular MAPV 50 watts do transceptor TRC-1193V.
46	Reestruturação da arquitetura do software do Sistema Gênese (SisDAC) da FMCE	Aprimorar as ferramentas existentes no Sistema Gênese e implementar novas funcionalidades.