



INDÚSTRIA DE MATERIAL BÉLICO DO BRASIL

"Vinculada ao Ministério da Defesa por intermédio do Comando do Exército"

RELATÓRIO DE GESTÃO 2023

3.4 Resultados das principais áreas de atuação

Unidade Administrativa e Unidades de Produção





Unidade Administrativa – UA

1. Resumo dos valores de contratações classificados pelos principais tipos de serviço ou bens, além das áreas da organização favorecidas com a aquisição

ORDEM	EMPRESA CONTRATADA	FORMA DE CONTRATAÇÃO	OBJETO	JUSTIFICATIVA E VINCULAÇÃO COM OBJETIVO ESTRATÉGICO	ÁREA FAVORECIDA	VALOR
1	Associação Brasileira das Indústrias de Defesa e Segurança - ABIMDE	Inexigibilidade de Licitação	Locação de espaço e montagem de estande para participação da IMBEL® na Feira IDEX-2023	Apoiar as atividades mercadológicas da IMBEL® relativas a sua participação na <i>International Defence Exhibition and Conference</i> (IDEX/2023), visando promover a IMBEL®, divulgar seus produtos, consolidar sua marca, apresentar seu portfólio de produtos aos público dos países e entidades convidadas e divulgar a capacidade estratégica e os arranjos produtivos.	Diretoria de Mercado	R\$ 12.532,00
2	Cavalcanti e Albuquerque Editoração LTDA	Dispensa de Licitação	Consultoria na área de comunicação e marketing	A comunicação revela-se atividade crucial para o bom desempenho dos negócios da empresa, na medida em que contribui para preservar e projetar o nome da IMBEL®, sua marca e produtos, ampliando a aceitação pelo mercado e pela própria sociedade. Em razão dessa importância, verifica-se que a IMBEL® carece de um Plano Estratégico de Comunicação e Marketing qualificado, que integre tanto a comunicação institucional como o marketing dos seus produtos.	Diretoria de Mercado	R\$ 50.000,00
3	Contractum - Assessoria em Projetos Complexos, Transferência de tecnologia e Gestão da Inovação LTDA	Inexigibilidade de Licitação	Solução de consultoria especializada em processos de contratos de defesa de alta complexidade	A realização dos trabalhos consistirá no diagnóstico dos processos de contratação visando estabelecer os fluxos dos processos, os procedimentos existentes, verificação e sugestão de mapeamentos de novos processos por meio de reuniões "on line" e, se necessário, "in loco" nas instalações da IMBEL®, que resultará em um relatório de diagnóstico completo com diagramas e todas as considerações acerca do verificado, além das atas das reuniões.	Diretoria Industrial	R\$ 49.000,00





INDÚSTRIA DE MATERIAL BÉLICO DO BRASIL

"Vinculada ao Ministério da Defesa por intermédio do Comando do Exército"

ORDEM	EMPRESA CONTRATADA	FORMA DE CONTRATAÇÃO	OBJETO	JUSTIFICATIVA E VINCULAÇÃO COM OBJETIVO ESTRATÉGICO	ÁREA FAVORECIDA	VALOR
4	Creative Events Brazil Exibições e Feiras LTDA	Inexigibilidade de Licitação	Locação de espaço e montagem de estande para a participação da IMBEL® na LAAD-2023	Apoiar as atividades mercadológicas da IMBEL® relativas a sua participação na LAAD DEFENCE & SECURITY/2023, visando apresentar o portfólio de produtos IMBEL® aos públicos alvo institucionais de defesa e segurança e ao público privado dos mercados interno e externo; criar condições para que os clientes citados tenham maior contato com os produtos; estabelecer a aprofundar ligações com fabricantes, fornecedores, representantes autorizados e potenciais clientes nacionais e internacionais e estreitar laços comerciais e de confiança com representantes comerciais e clientes IMBEL®.	Diretoria de Mercado	R\$ 431.990,00
5	Creative Events Brazil Exibições e Feiras LTDA	Inexigibilidade de Licitação	Locação de espaço para a participação da IMBEL® na LAAD-2024	Apoiar as atividades mercadológicas da IMBEL® relativas a sua participação na LAAD DEFENCE & SECURITY/2024, visando apresentar o portfólio de produtos IMBEL® aos públicos alvo institucionais de defesa e segurança e ao público privado dos mercados interno e externo; criar condições para que os clientes citados tenham maior contato com os produtos; estabelecer a aprofundar ligações com fabricantes, fornecedores, representantes autorizados e potenciais clientes nacionais e internacionais e estreitar laços comerciais e de confiança com representantes comerciais e clientes IMBEL®.	Diretoria de Mercado	R\$ 151.222,00
6	Interagere	Pregão Eletrônico	Assessoria e consultoria na área de produção	Visa realizar consultoria e assessora na melhoria dos processos de produção e plantas das fábricas da IMBEL®, com a finalidade implementar o mapeamento de fluxo de valor, tópico de manufatura enxuta com a melhoria contínua de produção e visa reduzir os custos industriais de produção.	Diretoria Industrial	R\$ 23.000,00
7	Rhafe Consultoria e Projetos LTDA	Pregão Eletrônico	Consultoria em produção	Auxílio à obtenção da certificação dos Sistemas de Gestão da Qualidade, com base na Norma ABNT NBR ISO 9001:2015.	Diretoria Industrial	R\$ 37.500,00
8	Sansone Gestão e Entreterimento LTDA	Inexigibilidade de Licitação	Locação de espaço e serviços adicionais para a participação da IMBEL® na feira EXPO-2023	Apoiar as atividades mercadológicas e de marketing da empresa, relativas à participação da IMBEL® no Congresso de Operações Policiais (COP internacional-2023), visando apresentar o portfólio de produtos IMBEL®, aos públicos-alvo institucionais de Defesa e Segurança e ao público Privado, dos mercados interno e externo, criar condições para que os clientes citados tenham maior contato com os produtos IMBEL®, estabelecer e aprofundar ligações com fabricantes, fornecedores, representantes autorizados e potenciais clientes nacionais e internacionais e estreitar laços comerciais e de confiança com representantes comerciais e clientes IMBEL®.	Diretoria de Mercado	R\$ 28.705,57





INDÚSTRIA DE MATERIAL BÉLICO DO BRASIL

"Vinculada ao Ministério da Defesa por intermédio do Comando do Exército"

ORDEM	EMPRESA CONTRATADA	FORMA DE CONTRATAÇÃO	OBJETO	JUSTIFICATIVA E VINCULAÇÃO COM OBJETIVO ESTRATÉGICO	ÁREA FAVORECIDA	VALOR
9	TAS Ceneviva EPP	Dispensa de Licitação	Montagem de estande para a participação da IMBEL® na EXPO-2023	Apoiar as atividades mercadológica da IMBEL®, referente a sua participação no Congresso de Operações Policiais Internacional – COP/2023, com a finalidade de apresentar o portfólio de produtos IMBEL®, aos públicos alvo institucional de segurança e privado, dos mercados interno e externo, criar condições para que os clientes citados tenham maior contato com os produtos, estabelecer e aprofundar ligações com fabricantes, fornecedores, representantes autorizados, potenciais clientes nacionais e internacionais e estreitar laços comerciais e de confiança com representantes e clientes.	Diretoria de Mercado	R\$ 47.101,30
10	TOTVS S/A	Inexigibilidade de Licitação	Solução de Tecnologia da Informação ERP DATASUL TOTVS	Necessidade de aprimoramento seus sistemas de gestão empresarial em atendimento às demandas em constante de evolução do mercado, aprimorar a eficiência operacional e tomar decisões estratégicas embasadas em dados precisos. Como parte desse esforço, a empresa busca contratar uma empresa especializada na área de ERP (Enterprise Resource Planning) para a gestão dos processos gerenciais da IMBEL®	IMBEL®	R\$ 1.418.105,98

Consolidado:

PROCESSOS DE CONTRATAÇÃO	
MODALIDADE	QUANTIDADE
Pregão Eletrônico	2
Dispensa de Licitação	2
Inexigibilidade de Licitação	6
TOTAL	10





INDÚSTRIA DE MATERIAL BÉLICO DO BRASIL

"Vinculada ao Ministério da Defesa por intermédio do Comando do Exército"

GASTOS POR FINALIDADE	
FINALIDADE	VALOR (R\$)
Tecnologia da Informação	1.418.105,98
Projetos Apoio à Produção (Diretoria Industrial)	109.500,00
Participação em Feiras (Diretoria de Mercado)	721.550,87
TOTAL	2.249.156,85

PRINCIPAIS CUSTOS COM SERVIÇOS PREDIAIS	
SERVIÇOS	VALOR (R\$) 2023
Limpeza	338.714,88
Manutenção Predial	300.258,00
TOTAL	638.972,88
Quantidade de prédios gerenciados	01





Fábrica Presidente Vargas - FPV

1. Resumo dos valores de contratações classificados pelos principais tipos de serviço ou bens, além das áreas da organização favorecidas com a aquisição

MODALIDADE	QUANTIDADE
Pregão Eletrônico	130
Dispensa de Licitação	153
Inexigibilidade de Licitação	26
Licitação Presencial	9
Não se Aplica	104
Suprimento de Fundo	10
Adesão	7
TOTAL	439

Gestão de contratos: 72 contratos

Total de pagamentos em contratações relativas a custeio e investimentos em 2023: R\$ 39.472.839,48.





INDÚSTRIA DE MATERIAL BÉLICO DO BRASIL

"Vinculada ao Ministério da Defesa por intermédio do Comando do Exército"

Gastos por finalidade:

FINALIDADE	VALOR (R\$)
Tecnologia da Informação	762.116,59
Projetos/Investimento	2.679.873,20
Insumos de Produção	5.556.281,15
Judicial	6.282.471,97
Impostos	4.374.971,77
Funcionamento Administrativo	6.827.253,66
Benefícios	6.007.194,34
Apoio à Produção (manut./seg/qual/meam)	6.185.926,79
Outros (Diárias/Medicina do trab./móveis)	796.750,01
TOTAL	39.472.839,48



**Principais contratações diretas:**

FINALIDADE	OBJETO	CONTRATADA	VALOR (R\$)
Insumos de Produção	Caixas de Papelão Homologadas para embalagem de TNT	Kartons Embalagens de Papelão Ltda	150.000,00
Insumos de Produção	Ácido Nítrico Concentrado (NA 98%) e Ácido Sulfúrico Fumegante (OV 28%)	Companhia Nitroquímica Brasileira	2.520.189,87
Insumos de Produção	Gás Natural Liquefeito (GNL)	GNL Gemini Comercialização e Logística de Gás Ltda	251.000,00
Funcionamento Administrativo	Energia elétrica	Elektro Redes S.A.	1.453.393,50
Projetos/Investimento	Manutenção da Prensa hidráulica vertical e de equipamentos da Seção de Produção de Pólvora de Base Dupla (SEBD)	Metta de Resende Automação Industrial Ltda	1.310.445,70
Apoio à Produção (manut)	Serviço de aplicação de revestimento anticorrosivo nas estruturas metálicas das plataformas e corrimões da Oficina NC05 da Seção de Produção de Nitrocelulose (SENC)	Chersterton do Brasil Ltda	778.825,44
Tecnologia da Informação	Licença de softwares para implantação de Sistema Supervisório na FPV	Elipse Software Ltda	235.661,80
Apoio à Produção (manut)	Aquisição de bomba dosadora de ácido nítrico na concentração de 98% (NA-98%) para a Oficina TT-20 da Seção de Produção de Trinitrotolueno (SETR)	Lewa Brasil Equipamentos Ltda	136.443,35
Projetos/Investimento	Aquisição de bomba dosadora de mistura de ácido sulfúrico, ácido nítrico, ácido nitroso e água para a Oficina TT-02 da Seção de Produção de Trinitrotolueno (SETR)	Lewa Brasil Equipamentos Ltda	341.472,93

Aproximadamente 35% dos processos licitatórios foram na modalidade Dispensa de Licitação; com base no Art. 29 da Lei nº 13.303/16, principalmente nos incisos II e XIII (alta complexidade e defesa nacional), devido à especificidade de nossas atividades.





2. Contratações mais relevantes

No momento, as contratações que mais se destacam, são as que atenderão ao Projeto de obtenção do Auto de Vistoria do Corpo de Bombeiros (AVCB) e ao Projeto de Tratamento de Efluentes/Emissário de efluentes industriais. Vem sendo adotada a modalidade de Licitação Presencial, a fim de garantir a participação de Fornecedores com maior habilidade no ramo do objeto.

3. Principais metas não alcançadas, principais desafios, ações e perspectivas para os próximos exercícios

Os principais desafios encontrados na gestão das licitações e contratos foram a alteração na legislação e no sistema, o aperfeiçoamento dos sistemas de controle, a adequação dos sistemas e processos, a dificuldade no desenvolvimento e seleção de fornecedores.

Com ações voltadas para gestão de riscos e um efetivo planejamento das contratações, as perspectivas para os próximos exercícios é de um maior controle no desenvolvimento das atividades na área de licitações, a atualização diante das mudanças ocorridas nos dispositivos normativos, resultando na melhor contratação, gestão dos contratos e melhores práticas de governança.





Fábrica de Material de Comunicação e Eletrônica - FMCE

1. Resumo dos valores de contratações classificados pelos principais tipos de serviço ou bens, além das áreas da organização favorecidas com a aquisição

Serviços terceirizados:

Empresa	Ramo de atividade	Valor anual (R\$)	Área favorecida
Proatividade	Limpeza e conservação.	434.298,00	FMCE
Vig Fat Vigilância	Vigilância patrimonial	524.172,48	FMCE

Serviços de meio ambiente:

Empresa	Ramo de atividade	Valor anual (R\$)	Área favorecida
Bayo	Serviços de controle ambiental	126.388,00	FMCE
APR	Adequação da obra da galvanoplastia	210.000,00	FMCE

Contratos administrativos: DESPESAS





INDÚSTRIA DE MATERIAL BÉLICO DO BRASIL

"Vinculada ao Ministério da Defesa por intermédio do Comando do Exército"

Empresa	Objeto	Valor anual	Área favorecida
RCE	Locação central telefônica	79.999,68	FMCE
Empresa Brasileira de Correios	Envio de correspondência	12.000,00	FMCE
Prime Consultoria e Assessoria Empresarial Ltda	Serviço de Abastecimento e controle de frota	R\$ 420.000,00	FMCE
Henry Equipamentos Eletrônicos e Sistemas Ltda	Prestação de serviços de manutenção corretiva e preventiva das catracas e controles de acesso.	R\$ 36.132,00	FMCE
Delurb Ambiental Ltda	Serviço de coleta de lixo	R\$ 216.310,00	FMCE
Maximum Security Telemetria Ltda	Monitoramento e manutenção de alarmes de segurança	R\$ 37.200,00	FMCE





Empresa	Objeto	Valor anual	Área favorecida
Grupo Federal Ltda	Contratação do serviço de telefonia móvel, incluindo pacote de serviços mensais smp (voz, dados, sms, etc) contendo mínimo 150 minutos de ligações nacionais para qualquer operadora e 10 GB de internet, aparelho smartphone Samsung Galaxy A01	6.977,40	FMCE
Algar Telecom S/A	Prestação de serviços continuados de Telefonia fixa comutada (STFC), nas modalidades local e longa distância nacional	R\$ 296.544,00	FMCE
Light Serviços De Eletricidade S/A	Contratação de distribuição de energia elétrica	R\$ 990.000,00	FMCE
Mcam Serviços e Soluções em Tecnologia Digital Ltda	Serviço de TV Corporativa	R\$ 18.000,00	FMCE
Crown Serviços de Elevadores Ltda	Serviço de Manutenção Preventiva e Corretiva dos Elevadores	R\$ 16.800,00	FMCE
Vb Serviços Ticket	Serviço de emissão de cartões de voucher alimentação	1.219.680,00 (Anual)	FMCE





INDÚSTRIA DE MATERIAL BÉLICO DO BRASIL

"Vinculada ao Ministério da Defesa por intermédio do Comando do Exército"

Empresa	Objeto	Valor anual	Área favorecida
Sodexo Pass do Brasil Serviços e Comércio S.A	Serviço de emissão de cartões de vale-alimentação, de acordo com a Legislação	R\$ 1.057.472,00	FMCE
Chada Comércio e Serviços Ltda.	Serviço de outsourcing de impressoras.	R\$ 16.800,00	FMCE
Net Gates Telecom Ltda	Serviço de acesso à internet com link dedicado, utilizando circuitos digitais dedicados em âmbito local, em velocidades predefinidas, com link de 500 Mbps Full duplex	R\$ 49.200,00	FMCE
Compania Estadual de Gás – CEG Naturgy	Serviço de fornecimento de gás encanado	R\$ 6.472,38	FMCE
Águas do Rio 4 SPE S.A	Serviço de Fornecimento de água e Tratamento de Esgoto para a IMBEL®/FMCE.	R\$ 144.000,00	FMCE
Rio Par (Riocard)	Pagamento do auxílio-transporte para o exercício	R\$ 160.000,00	FMCE





2. Contratações mais relevantes, sua vinculação com os objetivos estratégicos e respectiva justificativa para tais contratações

Contratado	Vinculação com os objetivos estratégicos	Justificativa	Valor contratado via TED
AEL Sistemas S.A.	Para atender demanda do TED 23-EME-017-00	O cenário desafiador para atender as condições impostas pelo TED 23-EME-017-00 (Mallet) despertou a necessidade de utilizar as empresas parceiras estratégicas já estabelecidas e qualificadas para a consecução do objeto e o estabelecimento do arranjo produtivo necessário à consecução do TED, utilizando-se da AEL, por ser uma empresa qualificada e com histórico de trabalhos em conjunto com a IMBEL [®] /FMCE, na produção e desenvolvimento de produtos de defesa.	R\$ 3.123.947,50
AEL Sistemas S.A.			R\$ 4.389.600,92
Ocellot Engenharia Ltda.	Para atender demanda do TED 23-EME-020-00	Os desafios para atender o TED 23-EME-020-00 (Rondon) despertou a necessidade de utilizar as empresas parceiras estratégicas já estabelecidas e qualificadas, com histórico de atuação em atividades de Pesquisa e Desenvolvimento em temas semelhantes ao objeto do TED, a Ocellott é uma empresa Estratégica de Defesa com reconhecidos trabalhos conjuntos com a IMBEL [®] /FMCE, No desenvolvimento de produtos de defesa, em especial Rádios Definido por Software.	R\$ 8.812.000,00





3. Contratações diretas: participação nos processos de contratação, principais tipos e justificativas para a sua realização.

1. OCELLOTT ENGENHARIA LTDA – Proc. Inex. 47 / 2023.

Justificativa: empresa que tem histórico de parceria na produção industrial e atividade-fim da fábrica, além de ter diversos documentos assinado entre as empresas, formalizando o histórico de atividades conjuntas, entre eles: Termo de Sigilo, Memorandos de Entendimento, Termo de Cooperação.

2. AEL SISTEMAS S.A. - Proc. Inex. 41. 48 e 42 / 2023.

Justificativa: empresa que detém a expertise para fornecimento de insumos importados na produção dos rádios Mallet.

Comprovada experiência compatível com a complexidade dos equipamentos/insumos fornecidos, evidenciada por negócios desenvolvidos com as Forças Armadas;

Credenciada como Empresa de Defesa (ED) pelo Ministério da Defesa do Brasil, conforme Lei Nº 12.598, de 21 de março de 2012.

Certificações apresentadas: ISO 9001 de garantia da qualidade; AS-9100, que assegura a qualidade no desenvolvimento de produtos de Defesa e Aeroespaciais;

Histórico positivo de parcerias estratégicas junto à IMBEL[®], de modo a assegurar o bom relacionamento e a restringir o compartilhamento de informações sensíveis dos projetos da IMBEL[®] e de interesse da Defesa.

4. Principais metas não alcançadas, principais desafios, ações e perspectivas para os próximos exercícios.

As metas das aquisições nacionais necessárias para a fábrica são alcançadas dentro do esperado. O principal desafio é a aquisição internacional via importação direta de insumos. Para os próximos exercícios, pretende-se montar uma equipe especializada para atuação em aquisições de insumos de produção via importação direta, com reflexos positivos no custo de fabricação dos produtos da FMCE.



Fábrica Estrela - FE

1. Resumo dos valores de contratações classificados pelos principais tipos de serviço ou bens, além das áreas da organização favorecidas com a aquisição

Processos de Contratação em 2023

609 contratações diretas, sendo 598 por dispensa de licitação e 11 Inexigibilidade. 62 pregões

Gastos por Finalidades		
Tecnologia da Informação e Comunicações (TIC)	Funcionamento Administrativo	Outras Despesas (Finalísticas)
627,4 mil	10,7 milhões	9,1 milhões

Funcionamento Administrativo – Detalhamento	
Descrição	Valor
Alimentação	4,4 milhões
Manutenção das Instalações/Equipamentos	2,9 milhões
Limpeza e Conservação	824,8 mil
Vigilância	431,9 mil
Vale Transporte	430,0 mil
Seguro de Vida	171,7 mil
Concessionárias (Telecomunicações)	34,4 mil
Outros	1,4 milhões





Principais tipos de Contratações Diretas:

Finalidade	Objeto	Contratada	Valor
Insumos para Produção	Produtos Químicos	Greentex Química	244.579,19
		Cia Nitro Química	881.013,69
Concessionária de Serviço Público	Energia elétrica	Ampla Energia	912.270,86
Instalações da Fábrica	Manutenção Instalações/Equipamentos	FB Service	293.100,80
Automação da Produção	Automação e calibração de equipamentos	Metrológica Automação	728.750,68
Meio Ambiente	Serviço coleta, tratamento e destinação de resíduos	Antares Reciclagem	254.586,39

2. Contratações mais relevantes, sua vinculação com os objetivos estratégicos e respectiva justificativa para tais contratações.

Destacam-se as aquisições de insumos químicos para produção de explosivos, realização de manutenção das instalações, bem como de equipamentos pertencentes às plantas de produção. A área de meio ambiente foi atendida com contratações de serviços de coleta e destinação dos resíduos gerados pelo processo produtivo.

3. Contratações diretas: participação nos processos de contratação, principais tipos e justificativas para a sua realização.

Atendimento às demandas de insumos para produção.

Contratação de serviços de manutenção das instalações e equipamentos da Fábrica visando garantir e melhorar a capacidade produtiva da Unidade.

Oferecer a infraestrutura adequada para atividade de produção.

Atender as normas de segurança e ambientais. Ampliar a participação nos mercados.

4. Principais metas não alcançadas, principais desafios, ações e perspectivas para os próximos exercícios.



INDÚSTRIA DE MATERIAL BÉLICO DO BRASIL

"Vinculada ao Ministério da Defesa por intermédio do Comando do Exército"

Manter o pessoal atualizado quanto à legislação e procedimentos atinentes aos processos de aquisição. Incentivar a qualificação e capacitação constante de cada empregado.

Exigência constante das ações pautadas nos princípios constitucionais da legalidade, moralidade, impessoalidade, publicidade e eficiência.

Elaboração de Planejamento de contratações e calendário anual dos pregões. Aperfeiçoar o acompanhamento e controle das aquisições e contratos.





INDÚSTRIA DE MATERIAL BÉLICO DO BRASIL

"Vinculada ao Ministério da Defesa por intermédio do Comando do Exército"

Fábrica de Itajubá – FI

1. Resumo dos valores de contratações classificados pelos principais tipos de serviço ou bens, além das áreas da organização favorecidas com a aquisição

Processo de Contratação de 2023:

Inexigibilidade: 48

Dispensa de Licitação: 206

Pregões: 129

Outras modalidades: 52

Gestão de contratos subrogados: Não houve.

Unidade Contratante: UASG 168005 – IMBEL/Fábrica de Itajubá-MG.

Total de pagamentos em contratações relativas a custeio e investimentos em 2023: 67.814.568,92

1) Custeio: 18.673.217,00

2) Investimento: 49.141.351,92

Funcionamento administrativo

Tecnologia da Informação	Funcionamento Administrativo	Outros (Despesas finalísticas / imobilizado / publicidade institucional)
1.511.885,07	11.574.160,27	54.728.523,58





Funcionamento Administrativo – Detalhamento

Locação de imóveis	0,00
Energia e água	167.713,64
Vigilância	1.196.332,90
Limpeza	290.400,00
Manutenção de Bens móveis e imóveis	320.044,48
Diárias e Passagens	101.706,28
Outras (telecomunicações, material de consumo, demais serviços)	9.497.962,97

2. Contratações mais relevantes, sua vinculação com os objetivos estratégicos e respectiva justificativa para tais contratações

Contratações mais relevantes

Destacam-se as contratações relativas à atividade-fim da fábrica como investimento em reestruturação de infraestrutura física do parque industrial e renovação e atualização de maquinários, bem como, insumos de produção.

Justificativas referentes às contratações

Garantir a modernização da fábrica de forma a cumprir os objetivos estratégicos em busca do atendimento aos requisitos de adaptabilidade diante de novos cenários ou transformações exigidas pelo mercado e seu alinhamento às premissas de sustentabilidade e legislação trabalhista.





3. Contratações diretas: participação nos processos de contratação, principais tipos e justificativas para a sua realização.

Finalidade	Objeto	Contratada	Valor
Produção Industrial	Máquinas, ferramentas e utensílios	44063550000125 - Nagel do Brasil Máquinas e Ferramentas Ltda	7.000.000,00
Produção Industrial	Munições	57494031000163 – Cia Brasileira de Cartuchos	2.004.620,00
Produção Industrial	Material de produção industrial - resina	09220921000304 - Nova Piramidal Thermoplastics S.A.	848.900,40
Produção Industrial	Máquinas e equipamentos de natureza industrial - forno	55323182000123 - Combustol Fornos Industria e Comércio Ltda	568.000,00
Produção Industrial	Manutenção de bens móveis – peças para máquinas	56720428001488 - Romi S.A.	216.000,00
Serviço Especializado de Engenharia	Projeto Básico	09257872000104 - DAC Engenharia	125.065,85

4. Principais metas não alcançadas, principais desafios, ações e perspectivas para os próximos exercícios.

O planejamento das contratações públicas da IMBEL – Fábrica de Itajubá é um grande desafio uma vez que se trata da fase mais sensível e que norteará todas as fases seguintes das contratações. Assim, a qualificação do pessoal assume uma grande importância no andamento dos processos, inclusive, em decorrência das constantes alterações e das diversas possibilidades de interpretações das leis, decretos, instruções e outros atos que coexistem e que devem ser concomitantemente aplicados em busca da solução nos processos de contratações públicas.





Fábrica Juiz de Fora - FJF

1. Resumo dos valores de contratações classificados pelos principais tipos de serviço ou bens, além das áreas da organização favorecidas com a aquisição

Processo de Contratação:

1.a - CONTRATAÇÃO DIRETA	546
* Dispensa de Licitação	511
* Inviabilidade de Competição	35
1.b - PREGÃO	380
* Pregão Eletrônico	380
1.c - OUTRAS MODALIDADES	42
* Licitação	01
* Carona	41



Contratos:

CONTRATOS EMITIDOS	75
---------------------------	-----------

Pagamentos em contratações:

PAGAMENTOS REALIZADOS	R\$ 68.966.963,95
------------------------------	--------------------------

Gastos por finalidade:

Tipo	TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO	ADMINISTRATIVO	INDUSTRIAL	OUTROS (diárias, judicial, impostos, ICMS-DIFAL...)
* Custeio	R\$ 252.704,06	R\$ 6.963.460,99	R\$ 30.637.647,45	R\$ 6.450.264,00
* Investimento	R\$ 868.055,38	R\$ 107.322,76	R\$ 33.727.246,21	R\$ 1.765.874,02
SUBTOTAL	R\$ 1.120.759,44	R\$ 7.070.783,75	R\$ 64.364.893,66	R\$ 8.216.138,02





ADMINISTRATIVO - DETALHAMENTO	
Vale Alimentação	1.607.938,78
Conservação e Limpeza	1.453.905,85
Vigilância Armada	1.400.582,11
Gêneros Alimentícios	892.437,46
Transporte Coletivo	258.519,74
Água e Esgoto	209.175,33
Manutenção de Veículos	197.491,85
Exames Ocupacionais	197.000,00
Material Mnt Bens Imóveis	113.707,23
Material Higiene e Limpeza	112.544,95
Outros (Seguro de Vida, Mat. Expediente, Capacitação e Treinamento, demais materiais/serviços)	R\$ 627.480,45

2. Contratações mais relevantes, sua vinculação com os objetivos estratégicos e respectiva justificativa para tais contratações

Na área administrativa, destacam-se as contratações relativas ao Vale-Alimentação R\$ 2,5 milhões, Conservação e Limpeza R\$ 1,7 milhão e Vigilância Armada R\$ 1,8 milhão, essenciais ao funcionamento da Unidade de Produção (UP).





Justificativas referentes às contratações:

- Indispensáveis para garantir a continuidade do funcionamento da UP; e
- garantir um ambiente que demonstra o compromisso com o bem estar dos Empregados e zelo pela segurança dos mesmos, ações fundamentais e de extrema importância.

Na área industrial, destacam-se as contratações relativas à Nova Planta de Carregamento (NPC) de R\$ 26,8 milhões (valores acima de 1 milhão), visando o aumento da produção desta UP e 12,9 milhões (valores acima de 1 milhão), referentes a aquisição de corpos de granadas.

Justificativas referentes às contratações:

Essencial para o aumento e modernização do processo de produção da UP, tendo em vista melhor atendimento ao Exército Brasileiro e demais clientes e fabricação dos Tiros 105mm e 155mm.

3. Contratações diretas: participação nos processos de contratação, principais tipos e justificativas para a sua realização.

Principais tipos de contratação:

CONTRATO	OBJETO	VALOR	FAVORECIDO
36/2023	FABRICAÇÃO, MONTAGEM E INSTALAÇÃO DO MÓDULO DE RESFRIAMENTO PARA A NPC	R\$ 9 milhões	SDE STRUTECH DISTR. ESPECIALIZADA LTDA
19/2023	SERVIÇO NA NPC	R\$ 5,7 milhões	DANIEL ROUX LIMA ENGENHARIA
82/2023	SERVIÇO DE FABRICAÇÃO DE EQUIPAMENTOS INDUSTRIAIS	R\$ 4,6 milhões	SDE STRUTECH DISTR. ESPECIALIZADA LTDA





INDÚSTRIA DE MATERIAL BÉLICO DO BRASIL

"Vinculada ao Ministério da Defesa por intermédio do Comando do Exército"

CONTRATO	OBJETO	VALOR	FAVORECIDO
96/2023	CORPO DE GRANADA 105 AE IMBEL MD1-USINADO	R\$ 4,2 milhões	EMPRESA GERENCIAL DE PROJETOS NAVAIS
58/2023	SERVIÇO DE INSTALAÇÃO DE INFRAESTRUTURA INDUSTRIAL PARA GERAÇÃO E DISTRIBUIÇÃO DE VAPOR NA NPC.	R\$ 4,1 milhões	VOLTEX COMÉRCIO DE EQUIPAMENTOS INDUSTRIAIS LTDA
28/2023	CORPO GR 155 AE M107 USINADO	R\$ 3,9 milhões	CBTM – COMPANHIA BRASILEIRA DE TECNOLOGIA DE MATERIAIS LTDA
09/2023	VALE ALIMENTAÇÃO (TIQUETE)	R\$ 2,5 milhões	SODEXO PASS DO BRASIL SERVIÇOS E COMÉRCIO SA
15/2023	CORPO DE GRANADA 105 AE IMBEL MD1-USINADO	R\$ 2,4 milhões	EMPRESA GERENCIAL DE PROJETOS NAVAIS
25/2023	CORPO GR 155 AE M107 USINADO	R\$ 2,4 milhões	CBTM – COMPANHIA BRASILEIRA DE TECNOLOGIA DE MATERIAIS LTDA
49/2023	SISTEMA DE AR COMPRIMIDO DA NPC	R\$ 2 milhões	SERCOMAQ AUTOMAÇÃO INDUSTRIAL LTDA
56/2023	ESTOJO 90 MM NR 5499 A1	R\$ 2 milhões	EMPRESA GERENCIAL DE PROJETOS NAVAIS
84/2023	SERVIÇO DE VIGILÂNCIA ARMADA	R\$ 1,8 milhões	G.S.I. GESTÃO DE SEGURANÇA INTEGRADA VIGILÂNCIA E SEGURANÇA LTDA





CONTRATO	OBJETO	VALOR	FAVORECIDO
01/2023	SERVIÇO DE CONSERVAÇÃO E LIMPEZA	R\$ 1,7 milhões	M.S.A. - SERVIÇOS, COMERCIO E CONSERVAÇÃO LTDA
100/2023	BOSTER M125 C1	R\$ 1,6 milhões	CINADRA INDUSTRIA E COMERCIO DE MAQUINAS LTDA
50/2023	SERVIÇO DE MONTAGEM INDUSTRIAL E COMMISSIONAMENTO DA NPC	R\$ 1,4 milhões	SDE STRUTECH DISTR. ESPECIALIZADA LTDA
62/2023	CONCERTO E MANUTENÇÃO DE EDIFICAÇÕES NA IMBEL/FJF	R\$ 1,2 milhões	W-TORRE ENGENHARIA LTDA

4. Principais metas não alcançadas, principais desafios, ações e perspectivas para os próximos exercícios.

Desafios, fraquezas e riscos na gestão de licitações e contratos:

O planejamento das contratações públicas, é um grande desafio uma vez que se trata da fase mais sensível e que norteará todas as fases seguintes das contratações. Assim, a qualificação do pessoal assume uma grande importância no andamento dos processos, inclusive, em decorrência das recorrentes mudanças das legislações na gestão de licitações e contratos.

