



INDÚSTRIA DE MATERIAL BÉLICO DO BRASIL
Vinculada ao Ministério da Defesa por intermédio do Comando do Exército

ATA DA 748ª REUNIÃO DE DIRETORIA

No dia seis do mês de setembro do ano de dois mil e vinte e quatro, realizou-se na Indústria de Material Bélico do Brasil - IMBEL[®], em sua Sede no Quartel-General do Exército, Bloco H, 3º Piso, Setor Militar Urbano, na cidade de Brasília-DF, a 748ª (*setingentésima quadragésima oitava*) Reunião da Diretoria Executiva da IMBEL[®], sob a presidência do General de Divisão R/1 Ricardo Rodrigues **CANHACI**, Diretor-Presidente, e presenças do General de Brigada R/1 João **DENISON** Maia Correia, Vice-Presidente Executivo, do Coronel R/1 **THIERS** Lobo Ribeiro, Diretor de Inovação, do Coronel R/1 Eduardo Rangel de **CARVALHO**, Diretor de Mercado, do Coronel R/1 André Luiz de **ASSIS** Miranda, Diretor Industrial, do Cel R/1 Márcio **GABRIEL** Ribeiro, Diretor Administrativo-Financeiro, da EC **FERNANDA** Araújo da Nóbrega Dornelas, Especialista-Administradora da APG, do Dr. **RENE** Dellagnezze, Chefe da AGI, do Cel R/1 Marcelo **MUNIZ** Costa, Chefe da ACI, do Cel R/1 **PAULO CÍCERO** Jacinto de Menezes, Chefe da UA, da ECC **ANA PAULA** da Silva, Corregedora, do Cap R/1 Celso Luiz **MILANI** Antes, Chefe da AGTIC em Exercício, da ECC **RENATA** Gomes Mihara, Supervisora/Administradora da ACGR e do 2º Ten **ALTAIR** de Carvalho Mendes, como Relator. 1º) **Abertura**: às nove horas o General Canhaci deu início à Reunião da Diretoria Executiva para deliberar sobre: **Apresentação dos trabalhos realizados na Jornada de Trabalho Conjunta da Diretoria Executiva, na FJF - relator General Denison; Possível modelo de gestão proposto pela SEST – relator General Canhaci; Acordo de cooperação técnica entre MGI/MD/IMBEL – relator General Canhaci**. O General Canhaci cumprimentou a todos os presentes e passou a palavra ao General Denison para a apresentação do seu tema. 2º) **Quanto ao primeiro assunto - Apresentação dos trabalhos realizados na Jornada de Trabalho Conjunta da Diretoria Executiva, na FJF**, o General Denison informou que foi constatado na Jornada de Trabalho Conjunta da Diretoria Executiva avaliou e constatou bom andamento das obras da nova planta de carregamento, a qual está dentro do cronograma previsto e salientou a possibilidade de atraso em razão do não pagamento das empresas que estão prestando serviço na obra. O DRIND fez sua participação, tratou da empresa Companhia Brasileira de Tecnologia de Materiais Ltda - CBTM, representada pelo Sr. Eduardo Arasanz Loeches Júnior que teve um entendimento equivocado, já que não o contratamos para o desenvolvimento da munição 155mm e sim para aquisição do corpo de granada GR 155 M107 Usinado; concluí-se que não é possível receber o produto se não atender as normas técnicas referenciadas nos contratos, já que atenta diretamente a segurança. O Cel Assis informou que a DRIND realizou, também, uma análise em todo processo de montagem do tiro 155mm (M795): tempo, custo, homem-hora; a fim de analisar o que pode ser melhorado, sendo visualizado diversas oportunidades de melhoria. O DRIND citou que foi analisado a Teoria dos Processos Produtivos e a diminuição dos Refugos e Retrabalhos. Afirmou que irá verificar os detalhes, o que pode ser melhorado, sempre. Prosseguindo, o Cel Carvalho iniciou afirmando que os trabalhos que a DRMER fez na FJF referente aos Custos de Lote Econômico estão muito alinhados com os trabalhos da DRIND. Explicou também que sua diretoria está realizando um trabalho de reparametrização do TOTVS, para que os dados necessários à precificação de TED estejam incluídos no ERP de forma distinta aos de venda direta de produtos, devendo esta ação refletir diretamente no centro de custos da Fábrica e informou, ainda, que o Grupo de Precificação será reativado no último trimestre do ano para análise das ações realizadas após a implementação da nova metodologia de precificação de

produtos e para o estudo aprofundado da definição do Lote Econômico dos produtos, incluindo não apenas a FJF, mais também a FPV e FE. Concluiu tratando da situação dos TED em negociação, estando o mais recente dependente diretamente de ação do COLOG, quanto aos TED em execução, as entregas estão todas planejadas para entrega este ano, com todos os prazos ajustados. Na sequência, o Diretor de Inovação informou que tanto a FJF, como as demais fábricas da IMBEL não estão com o departamento de Inovação incorporado, não há um setor específico para se empenhar em Inovação e que há necessidade de estruturar a GInova das fábricas. Quanto à Planta de Munição de Alcance Estendido 4.0 – PMAE, o estudo está mais profundo, O Cel Thiers solicitou uma reunião para realizar uma apresentação sobre a PMAE, a fim de explorar as proposta e os cenários, com o objetivo da Diretoria Executiva possa discutir e avaliar as linhas de ação. O Diretor-Presidente parabenizou a todos os Diretores pela Jornada de Trabalho Conjunta na FJF. 3º) **Quanto ao segundo assunto** – **Possível modelo de gestão proposto pela Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - SEST**, O General Canhaci tratou da visita à IMBEL da Sra. **ELISA** Vieira Leonel - Secretária da SEST, que comunicou ao Diretor-Presidente da IMBEL da proposta da IMBEL sair da Rubrica de Orçamento e ingressar em uma Rubrica de Investimento das Estatais, após deliberação, a proposta foi aprovada, **por unanimidade**, pelos Diretores presentes à Reunião de Trabalho. Fica determinado que as Diretorias da IMBEL passem a analisar qual seu orçamento necessário para o próximo ano, a fim de abastecer de informações o Diretor-Administrativo Financeiro, que passa a ser o Gestor de negociação com a 6ª Subchefia do EME e com SEST, e também o responsável por reunir todos os dados orçamentários para essa possível transição. Diante desse contexto, o Diretor de Mercado, juntamente com o Diretor-Administrativo Financeiro devem estudar a transição dos Termos de Execução Descentralizada - TED. 4º) **Quanto ao terceiro assunto** – **Acordo de cooperação técnica entre MGI/MD/IMBEL**, o General Canhaci informou que durante a visita da Sra. **ELISA** Vieira Leonel - Secretária da SEST, ela tratou, também, que o Presidente da República vai criar por meio de Decreto Presidencial o “Programa de Governança e Modernização das Empresas Estatais e Novas Estatais”, e em decorrência desse decreto vai originar o Acordo de Cooperação Técnica entre as Estatais e os ministérios supervisores dessas estatais e o Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos – MGI, oportunidade que a IMBEL deve assinar o referido acordo de cooperação. Restou deliberado que a Diretoria Executiva aprova a assinatura do referido acordo de cooperação, **por unanimidade**, bem como, foi delegado ao Vice-Presidente Executivo a assinatura do Acordo de Cooperação entre IMBEL, Ministério da Defesa e MGI. 7º) **Assuntos Diversos** - em assuntos diversos o Chefe da AGI abordou conteúdo referente ao seminário jurídico que possivelmente ocorrerá no ano de 2025. Prevendo a economicidade, pleiteou que o seminário ocorra em Brasília-DF. A Diretoria Executiva deliberou aprovando o pleito, porém sujeito à disponibilidade financeira. Após as considerações finais feitas pelo General Canhaci, foi encerrada a Reunião de Diretoria Executiva às doze horas, do dia 6 de setembro de 2024, sendo lavrada a presente Ata, a qual foi previamente lida, aprovada e assinada pelos Diretores presentes e por este Relator.

Gen Div R/1 RICARDO RODRIGUES CANHACI

Diretor-Presidente

Ata da 748ª Reunião de Diretoria em 6/09/24.

Gen Bda R/1 JOÃO DENISON MAIA CORREIA
Vice-Presidente Executivo

THIERS LOBO RIBEIRO - Cel R/1
Diretor de Inovação

EDUARDO RANGEL DE CARVALHO – Cel R/1
Diretor de Mercado

MÁRCIO GABRIEL RIBEIRO - Cel R/1
Diretor Administrativo-Financeiro

ANDRÉ LUIZ DE ASSIS MIRANDA - Cel R/1
Diretor Industrial

ALTAIR DE CARVALHO MENDES - 2º Ten
Relator